

# **1900 INICIATIVAS DE PAZ EN COLOMBIA**

## **Anexos**

### ***Caracterización y análisis de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia***

**Marzo 2017**

**Esta investigación fue financiada y dirigida por PASO Colombia,  
programa de One Earth Future Foundation.**

[www.pasocolombia.org](http://www.pasocolombia.org)

**Investigadora Principal:** Angelika Rettberg, directora Programa de Investigación sobre Conflicto Armado y Construcción de Paz (ConPaz), Universidad de los Andes, Bogotá - Colombia

**Asistentes de investigación:** María Antonia Arias (M.A. en Ciencia Política) y Rafael Quishpe (M.A. en Construcción de Paz).

**Monitores de investigación:** Brenda Ardila, Laura Bastidas, Martín Guzmán, Juan Sebastián Pinzón, Andrés Mateo Valderrama y María Gabriela Vargas.

*PASO Colombia es un programa de One Earth Future Foundation*



*www.oneearthfuture.org*

ISBN Informe Nacional: 978-958-56342-0-6

ISBN Informe Regional, Cali y Buenaventura: 978-958-56344-0-4

© 2017 One Earth Future Foundation

Bogotá, Colombia.

# ANEXO 1

## Tabla de hipótesis y fuentes de información

- 2016 -

HIPÓTESIS DE TRABAJO							
TEMA	SUB-TEMA	HIPÓTESIS	Información cuantitativa (de la base)	Información cualitativa (de entrevistas)			
				Entrevistas Noviembre 2015	Entrevistas Agosto 2016		
			Variable				
	Políticas y acciones estatales de paz	<b>Oportunidades desde arriba.</b> Las iniciativas de paz surgen en coyunturas históricas específicas cuando el Estado (desde arriba) pone el tema de la paz en la agenda pública (por ejemplo en contextos de negociaciones de paz, procesos de DDR, discusión y promulgación de leyes de reconocimiento y reparación a víctimas, etc.). En estas coyunturas, las iniciativas de paz reaccionan y se organizan ante estas estructuras de oportunidad.	Descripción Año de creación Año de terminación Tipo de actor que crea a iniciativa Marco institucional, legal o político al que se relaciona	X	Red de iniciativas de paz desde la base (Nacional) Centro de Investigación de Justicia Transicional (Nacional) Foro Interétnico Solidaridad Chocó Fundación para la Reconciliación (Nacional)	X	Mesa Interétnica Pastoral Social (B/tura) Batuta (B/tura) REDEPAZ Nodo Cali Taller Abierto (Cali y B/tura)
		<b>Geografía del conflicto.</b> Las iniciativas de paz surgen en los lugares de Colombia donde el conflicto armado es más intenso y agudo.	Lugar de origen Lugar y región de incidencia	X	Aldeas Inmigrantes (Cali) Notas de Paz (Cali) Fé y Alegría (Cali) Asociación Minga (Nacional)	X	Batuta (B/tura) Mesa Interétnica Pastoral Social (B/tura)
	<b>Dinámicas del conflicto armado</b>	<b>Reacción al conflicto armado.</b> Las iniciativas de paz surgen como reacción a la intensificación del conflicto armado, y cuando se duda de la capacidad institucional del Estado para responder a los impactos del conflicto.	Descripción Áreas de trabajo Tipo de iniciativa Población objetivo de la iniciativa	X	Red de iniciativas de paz desde la base Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura Asociación Minga	X	Batuta (B/tura) Save the children (Internacional) REDEPAZ Nodo Cali

HIPÓTESIS DE TRABAJO

TEMA	SUB-TEMA	HIPÓTESIS	Información cuantitativa (de la base)	Información cualitativa (de entrevistas)			
			Variable	Entrevistas Noviembre 2015		Entrevistas Agosto 2016	
Factores de creación	Contexto político y socioeconómico	<b>Oferta institucional y capacidad de incidencia.</b> La mayor parte de las iniciativas surgen y operan donde hay una oferta institucional con la cual dialogar y ante la cual incidir.	Alianzas con otros actores - Tipo de actores con los que hay alianza	X	Alvaralice (Cali)	X	Taller Abierto (Cali y B/tura)
		<b>Cercanía a centros urbanos.</b> Las iniciativas surgen con mayor frecuencia en centros urbanos o en sus alrededores, por la oportunidad que estos contextos ofrecen en términos de acceso y construcción de un mayor número de redes de apoyo económico, político y social.	Lugar de origen Lugar y región de incidencia	X	Alvaralice (Cali) Instituto CISALVA (Cali) Fé y Alegría (Cali) Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura	X	Batuta (Cali) Mesa Interétnica Pastoral Social (B/tura) Save the children (Internacional) Taller Abierto (Cali y B/tura)
		<b>Momentos de crisis.</b> Las iniciativas de paz surgen en momentos de crisis económicas y sociales, o tras el acontecimiento de desastres sociales o naturales.	X	X		X	
		<b>Indicadores socioeconómicos y demográficos.</b> Las iniciativas que surgen y actúan en contextos con bajos índices de desarrollo humano y social, con baja oferta de servicios públicos, salud, educación, tienen menos probabilidad de incidir y consolidarse en el tiempo.	Lugar de origen Lugar y región de incidencia	X	Aldeas Infantiles (Cali) Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura	X	
		<b>Seguridad y justicia.</b> En los lugares donde el Estado no puede mantener condiciones mínimas de seguridad y justicia, las iniciativas de paz tienden a no surgir o desaparecer rápidamente, debido a las amenazas, asesinatos de líderes sociales y la impunidad.	Obstáculos reportados Lugar de origen Lugar y región de incidencia	X	Asociación Minga (Nacional)	X	Batuta (Cali) Taller Abierto (Cali y B/tura)

HIPÓTESIS DE TRABAJO

TEMA	SUB-TEMA	HIPÓTESIS	Información cuantitativa (de la base)	Información cualitativa (de entrevistas)			
				Entrevistas Noviembre 2015		Entrevistas Agosto 2016	
			Variable				
		<b>Oferta cultural y deportiva.</b> En los lugares donde el Estado favorece la realización de actividades culturales y deportivas las iniciativas de paz tienen un impacto mayor.	Tipo de iniciativa Áreas de trabajo	X	Notas de paz (Cali)	X	
	<b>Contexto internacional</b>	<b>Incentivos internacionales.</b> Cuando la agenda internacional gira en torno a asuntos de paz, aumentan los recursos y apoyos e incentivan la creación de iniciativas de paz desde la sociedad civil.	<b>Alianzas con otros actores</b> - Tipo de actores con los que hay alianza <b>Fuente de financiación</b> <b>Forma de financiación</b> <b>Evolución de fuentes de financiación</b>	X	Ecomundo (Internacional)	X	Save the children (Internacional)
	<b>Articulación y reconocimien</b>	<b>Articulación.</b> Las iniciativas de paz que trabajan articuladamente con otros actores (Estado, sector empresarial, cooperación internacional y movimientos y organizaciones sociales) son más exitosas en términos de perdurabilidad e incidencia en los procesos de construcción de paz.	<b>Alianzas con otros actores</b> - Tipo de actores con los que hay alianza	X	Aldeas infantiles (Cali) Alvaralice (Cali) Notas de paz (Cali) Instituto CISALVA (Cali) Asociación Minga (Nacional) Foro Interétnico Solidaridad Chocó Asociación de Mujeres del Oriente Antioqueño Red de Iniciativas de Paz desde la Base Fundación para la Reconciliación (Nacional) Asociación Minga	X	Batuta (Cali) Save the children (Internacional) REDEPAZ Nodo Cali World Visión (Internacional)

HIPÓTESIS DE TRABAJO

TEMA	SUB-TEMA	HIPÓTESIS	Información cuantitativa (de la base)	Información cualitativa (de entrevistas)			
			Variable	Entrevistas Noviembre 2015	Entrevistas Agosto 2016		
Factores de éxito o fracaso	to público	<b>Redes de apoyo comunitario.</b> Las iniciativas son más exitosas cuando son capaces de articularse con otros actores, crear redes de apoyo y establecer lazos comunitarios.	<b>Articulación con otras iniciativas</b> - Formas - ¿Cuáles? - Niveles de articulación	X	Fundación Carvajal (Cali) Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura Asociación Minga (Nacional) Alvarallice (Cali)	X	
		<b>Reconocimiento, respaldo y legitimidad.</b> Las iniciativas que son reconocidas, respaldadas y legitimadas por sus pares, comunidad, opinión pública y Estado tienen mayor probabilidad de éxito.	X	X	Alvarallice (Cali) Fé y Alegría (Cali) Fundación Carvajal (Cali) Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura Asociación Minga (Nacional)	X	Save the children (Internacional) Taller Abierto (Cali y B/tura)
	Capacidades institucionales y organizativas de las iniciativas	<b>Capacidad de navegar las lógicas de la cooperación internacional.</b> Las iniciativas de paz que saben y lograr acoplarse a las lógicas de funcionamiento de la cooperación internacional, perduran en el tiempo y se consolidan en los territorios.	<b>Alianzas con otros actores</b> - Tipo de actores con los que hay alianza <b>Fuente de financiación</b>	X	Alvarallice (Cali) Notas de Paz (Cali) Fondo Sueco para el Apoyo a la Sociedad Civil (Internacional)	X	Batuta (Cali) Save the children (Internacional) REDEPAZ Nodo Cali Taller Abierto
		<b>Líderes carismáticos.</b> Las características del líder son	X	X		X	
		<b>Cambio en liderazgo.</b> La capacidad de adaptación frente a un cambio de liderazgo y concretamente frente a	X	X		X	
		<b>Agendas de trabajo.</b> Las iniciativas que demuestran amplitud y flexibilidad temática logran perdurar	Descripción Áreas de trabajo Población	X	Alvarallice (Cali) Fundación Carvajal (Cali)	X	World Vision (Internacional) Taller Abierto
		<b>Capacidad administrativa.</b> Las iniciativas son más exitosas cuando han desarrollado mayores capacidades financieras y de gestión	Año de duración Alianzas con otros actores - Tipo de actores	X	Asociación Minga (Nacional) Alvarallice (Cali) Notas de Paz	X	Batuta (B/tura) Save the children (Internacional)
		<b>Financiación y autonomía financiera.</b> Son más exitosas aquellas iniciativas de paz que logran la autonomía financiera en el sentido de que sus recursos no están atados a la	<b>Fuente de financiación</b> <b>Forma de financiación</b> <b>Evolución de</b>	X	Alvarallice (Cali) Fundación Sociedad Portuaria de Buenaventura	X	REDEPAZ Nodo Cali
		<b>Comunicación.</b> Las iniciativas son más exitosas cuando tienen canales de comunicación efectivos al interior de	X	X		X	
		<b>Formalización.</b> Las iniciativas que cuentan con personería jurídica logran ser más confiables a los ojos de	<b>Representante legal</b> <b>Dirección</b>	X		X	

HIPÓTESIS DE TRABAJO

TEMA	SUB-TEMA	HIPÓTESIS	Información cuantitativa (de la base)	Información cualitativa (de entrevistas)			
				Entrevistas Noviembre 2015	Entrevistas Agosto 2016		
			Variable				
		<b>Evaluación, valoración o sistematización de resultados.</b> Las iniciativas que realizan periódicamente evaluaciones, valoraciones o sistematización de resultados alcanzados, son más exitosas e incidentes	<b>Evaluación</b> - Logros reportados - Obstáculos reportados <b>Publicaciones</b> - Título de la	X	Alvaralice (Cali) Notas de Paz (Cali) Fundación Carvajal (Cali) Fundación Sociedad	X	Save the children (Internacional) REDEPAZ Nodo Cali World Vision (Internacional)
		<b>Cobertura nacional y capacidad.</b> Las iniciativas que tienen cobertura y alcance nacional tienen mayor	Alcance	X	Aldeas infantiles (Cali)	X	REDEPAZ Nodo Cali
	<b>Contexto y procesos sociales y comunitarios</b>	<b>Actividades culturales.</b> Las iniciativas que se desarrollan y actúan en contextos con una amplia actividad	Tipo de iniciativa Áreas de trabajo	X		X	Batura B/tura
		<b>Tejido social e involucramiento político y comunitario.</b> Las iniciativas que se desarrollan y actúan en contextos donde los lazos comunitarios son fuertes y donde	Articulación con otras iniciativas - Formas - ¿Cuáles? Niveles de	X		X	Save the children (Internacional)

# Anexo 2

## Propuesta metodológica para la Caracterización de iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia y el Valle del Cauca

2015-2016

### Tabla de contenido

<b><u>I. PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA</u></b>	<b>2</b>
<b><u>II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN</u></b>	<b>3</b>
<b><u>III. METODOLOGÍA</u></b>	<b>5</b>
<b>A. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>7</b>
<b>B. ACTIVIDADES Y ESTRATEGIAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN</b>	<b>11</b>
<b>C. RETOS Y LIMITACIONES METODOLÓGICAS</b>	<b>14</b>
<b>D. CONSOLIDACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>16</b>
<b>E. VALLE DEL CAUCA: BUENAVENTURA Y CALI</b>	<b>18</b>
<b><u>IV. PLAN DE TRABAJO</u></b>	<b>18</b>
<b><u>V. RESULTADOS ESPERADOS</u></b>	<b>18</b>
<b><u>VI. ANEXOS</u></b>	<b>18</b>
<b><u>VII. REFERENCIAS</u></b>	<b>19</b>



## I. Presentación del Programa

El Programa “Paz Sostenible para Colombia (PASO Colombia)” nace gracias al impulso de la organización *One Earth Future Foundation* (OEF), cuya misión es liderar iniciativas que promuevan sistemas para prevenir conflictos armados (Ricigliano 2012). OEF utiliza el “Proceso 5C” de recoger datos, convocar a los actores, promover la cooperación y apoyar a las coaliciones multisectoriales, bajo un enfoque de ajustes permanentes.

Colombia es un caso idóneo para adelantar un proceso como el señalado. El país ha sido testigo y porta las secuelas de varias décadas de conflicto armado interno. A pesar de la dificultad de construir una paz estable en el país, Colombia no ha carecido de intentos por lograrla, desde el punto de vista formal e informal, estatal y social, y nacional, regional y local (Rettberg 2006, 2012). Central en esos esfuerzos ha sido el desarrollo de una variada y multifacética labor de construcción de paz, desde múltiples instancias y niveles de la sociedad civil.<sup>1</sup> Esa rica experiencia constituye uno de los activos más importantes de cara al actual proceso de paz, que adelantan gobierno y guerrillas en La Habana (FARC) y en Ecuador (ELN). Al mismo tiempo, los repetidos fracasos apuntan a la necesidad de identificar una mejor manera para incorporar las lecciones aprendidas, y aprovechar actores e iniciativas en la conformación de un sistema que incremente—en el mediano y largo plazo—la probabilidad de una paz sostenible y que prevenga nuevos episodios de guerra en el país.

PASO Colombia se compone de dos pilares: el primer pilar está compuesto por la convocatoria de sectores y actores clave para la construcción de una paz sostenible y la facilitación de encuentros destinados al logro de metas y proyectos comunes. Este pilar depende crucialmente de la capacidad de identificar actores y sectores estratégicos—es decir aquellos con la mayor probabilidad de conocer y tener la capacidad de incidir en aquellos aspectos relevantes para la paz sostenible en el país—así como del éxito de convocarlos y mantenerlos involucrados en la creación colectiva de alianzas y proyectos. El segundo pilar consiste en un ejercicio de investigación, con componentes cualitativos y cuantitativos. El objetivo de este segundo pilar es brindar información acerca de la rica actividad de construcción de paz desde la sociedad civil ya existente en Colombia tras varias décadas de conflicto armado y enriquecer, acompañar, monitorear y evaluar el trabajo de convocatoria y facilitación del primer pilar entre ahora y los próximos años. En este documento se

---

<sup>1</sup> Sociedad civil, “uno de los conceptos más duraderos y confusos de las ciencias sociales” (Edwards, p.3), se entenderá aquí como todos aquellos actores domésticos e internacionales, organizados o dispersos, distintos a las instituciones estatales. En la definición se incluyen organizaciones no gubernamentales (ONG), movimientos sociales, colectivos sindicales, gremios empresariales, asociaciones de interés y grupos de lobby (ver también Walzer 1998). Tanto la literatura académica sobre consolidación democrática como aquella dedicada a las transiciones del conflicto armado a la paz han hecho énfasis en la importancia de una sociedad civil vigorosa como condición para el logro de una paz duradera y una democracia arraigada. En contextos de construcción de paz, la sociedad civil ha sido estudiada como víctima recurrente de la violencia y objeto de atención humanitaria y de reparaciones. También ha sido elevada a actor central en la definición de las prioridades y objetivos de las transiciones y en el aval de reformas e instituciones que emerjan del proceso (Rettberg 2012). En ese sentido, uno de los conceptos centrales del campo de la construcción de paz, el sentido de pertenencia (*local ownership*) hace referencia explícita a la necesidad de que la sociedad sienta como propias las reformas e instituciones de construcción de paz para que éstas puedan ser estables y duraderas (Rettberg 2012).

describe y define el componente cualitativo del segundo pilar, del cual ha sido encargado la Universidad de los Andes, bajo la responsabilidad de Angelika Rettberg (investigadora principal) con el apoyo de María Antonia Arias y Carlos Mario Navarrete, asistentes graduados y estudiantes de la Maestría en Ciencia Política de la Universidad de los Andes.

En la coyuntura actual de diálogos de paz este Programa conjunto entre PASO Colombia y la Universidad de los Andes pretende hacer varios aportes: En primer lugar, identificar, sistematizar y derivar lecciones de iniciativas de paz adelantadas en el país desde los años ochenta hasta hoy. ¿Cuáles han sido las principales iniciativas de paz en Colombia, cuándo y por qué han surgido, qué las caracteriza y cuáles son algunos de los factores que explican su éxito o fracaso? es la principal pregunta que se deriva de este objetivo.

En segundo lugar, de cara a los retos de la implementación de unos eventuales acuerdos de paz entre el gobierno y las guerrillas colombianas, este Programa pretende también adoptar un enfoque regional, con énfasis en aquellas regiones más golpeadas por el conflicto armado o más vulnerables desde el punto de vista de implementación de procesos como la desmovilización de combatientes y la reparación de las víctimas. El propósito de este enfoque regional es el de contextualizar y brindar acompañamiento académico a las regiones consideradas prioritarias desde el punto de vista de estos criterios y formular respuestas regionalmente específicas a la pregunta general formulada arriba. Este segundo aporte es afín al proyecto de desarrollar y consolidar la “paz territorial”,<sup>2</sup> como ha sido descrito por el Gobierno Nacional, y que consiste en la adaptación de los eventuales acuerdos generales con las guerrillas a las necesidades más específicas de ciertas regiones del país. La primera región seleccionada por PASO Colombia dentro de este enfoque es el eje Cali – Buenaventura, en el departamento del Valle del Cauca.

En este documento primero se presentan algunos antecedentes y una justificación del proyecto que inicia, luego se describe la metodología de recolección y análisis de la información, y se concluye con una breve descripción del plan de trabajo y de los resultados esperados. Los anexos complementan la información brindada en este documento.

## **II. Antecedentes y justificación**

La búsqueda de la paz ha atravesado la historia política contemporánea colombiana (Villarraga 2008 a – f). Por un lado, han sido frecuentes los procesos de negociación exitosos y fracasados entre el Gobierno Nacional y los diferentes actores armados ilegales<sup>3</sup>. De manera más reciente, se han venido adelantando negociaciones de paz entre el gobierno del Presidente Juan Manuel Santos y las FARC en La Habana, Cuba, a la vez que se adelantan acercamientos en Ecuador con el Ejército de Liberación Nacional (ELN). De ser exitosos, estos últimos dos procesos con los grupos

---

<sup>2</sup> El término “territorio” es también ambiguo. Responde principalmente a la insuficiencia de los límites políticos (departamentales o municipales) entre los entes sub-nacionales para dar cuenta de comunidades que comparten el mismo espacio geográfico y poseen trayectorias históricas, e identidades culturales, sociales y económicas comunes. Se utiliza a veces como sustituto y a veces como complemento del término “región”.

<sup>3</sup> Salgado (2010) argumenta que las razones por las cuales este cúmulo de negociaciones no logró terminar con el conflicto armado colombiano incluyen las siguientes: “i) se basaron en acuerdos bilaterales en los que cada parte asumió una perspectiva particular de representación en la sociedad, ii) no lograron involucrar el conjunto de los actores ilegales, y iii) no ha habido un acuerdo sobre cuál es el conflicto por resolver”.

de mayor duración e impacto en el país, lograrían el cese de hostilidades y enfrentamientos, propios del conflicto del conflicto armado colombiano que inició en 1964 y constituye hoy el conflicto de más larga duración del hemisferio occidental.

A medida que el conflicto experimentó momentos de intensificación y/u oportunidades de solución, distintos actores de la sociedad civil desarrollaron un activismo que se reflejó en su participación en debates del orden nacional, regional y local y, también, en la ejecución de proyectos dirigidos al empoderamiento de los actores sociales. En ese sentido, la sociedad civil colombiana ha participado del proceso colectivo, multidimensional y multitemporal de la búsqueda de la paz en Colombia. Con el argumento de que reducir el logro de la paz a la desmovilización de los actores armados simplifica, desconoce y minimiza el rol que le cabe a la sociedad civil, centenares de iniciativas han ampliado el abanico de sectores interesados en el logro de la paz y han reclamado de forma asertiva la responsabilidad y los derechos de la sociedad civil—en breve, su capacidad de ser agentes—en el logro de una eventual paz en Colombia. En ese sentido, la labor de búsqueda de la paz en Colombia ha empoderado progresivamente a la sociedad civil y a un conjunto significativo de iniciativas de paz nacionales, que han participado como veedoras, copartes, articuladoras o acompañantes de negociaciones y de otros momentos emblemáticos del conflicto armado y la construcción de paz en Colombia (Rettberg, 2006; Salgado, 2009).

Las iniciativas de paz pueden describirse como acciones colectivas, organizaciones comunitarias o instituciones que han buscado, por sus propios medios, soluciones a las consecuencias más graves del conflicto armado o social que les rodea en diversos territorios nacionales (González, 2010). Según Rettberg (2006), “iniciativas de paz son aquellas iniciativas colectivas estructuradas en torno al propósito de identificar y cimentar las bases para una paz duradera en Colombia por medios pacíficos. La generalidad del término no es fortuita pues aglutina una amplísima variedad de experiencias, con orígenes, alcances y propósitos diversos, atravesadas, como veremos, por distinciones de clase social, género, programa político y ubicación geográfica. En el caso colombiano pueden incluso formar parte de estas iniciativas actores estatales (como alcaldías y gobernaciones) e internacionales”. Como ilustra García-Durán (2006), las iniciativas de paz han surgido en todas las regiones del país, aunque su prevalencia en regiones como Cauca, Antioquia y el Caribe refleja la realidad regionalmente fragmentada del conflicto armado colombiano.

El movimiento por la paz ha tenido momentos de gran protagonismo. Los principales momentos han incluido el proceso constituyente (1990-1991), que llevó a la elaboración de una nueva Constitución en 1991; el Mandato por la paz, la vida y la libertad (1997), una reacción al escalamiento del conflicto en los años noventa y un preludio importante de los procesos de paz del gobierno de Andrés Pastrana (1998 -2002) con el ELN y con las FARC, y, en general, los distintos procesos de paz que se han adelantado en el país. En esos contextos surgieron propuestas como el Movimiento por la Vida, las mesas de trabajo por la vida de Medellín y la mesa de trabajo de Santander, la Red de Iniciativas por la Paz y contra la Guerra (Redepaz), creada en 1993, el Mandato por la Paz en 1997 y la Asamblea Permanente de la Sociedad Civil por la Paz en 1998 (Salgado, 2011). Más recientemente, los procesos de reparación a víctimas y de restitución de tierras, así como los foros de la sociedad civil organizados por la ONU y la Universidad Nacional en el marco de las negociaciones con las FARC en Cuba han ocasionado la movilización y participación de múltiples organizaciones de la sociedad civil.

Entre los protagonistas de estos movimientos han figurado la Iglesia Católica y otras iglesias pentecostales, las organizaciones no gubernamentales (ONG), las organizaciones de Derechos Humanos, los gremios empresariales, algunos sectores de la intelectualidad y diferentes sectores sociales de población étnica, campesinos, organizaciones de mujeres, colectivos de jóvenes, entre otros (Cinep, 2007; García-Durán, 2006, 2004; Hernández E., 2005; Hernández J., 2002, 2003; González, 2008; Indepaz, 2000, 2002; Rettberg, 2006). También ha apoyado estos movimientos la comunidad internacional mediante múltiples proyectos de cooperación internacional (García 2015). En consecuencia, aparece una amplia gama de expresiones de actores diversos con el nombre de iniciativas de paz, las cuales constituyen un medidor cualitativo de la presencia del conflicto, así como de los proyectos que emprenden para contrarrestarlo.

Según Rettberg (2006), las iniciativas de paz han atravesado movimientos pendulares ante la existencia de riesgos específicos (como el agravamiento de la crisis humanitaria de los años noventa) o ante estructuras de oportunidad (como el inicio de negociaciones de paz); son altamente heterogéneas con respecto al significado de paz que adoptan en su discurso; presentan un repertorio temáticamente amplio en lo referido a cómo construir paz; combinan alcances nacionales con locales; han sido resistentes a la persecución; y han sido eficaces en atraer atención y financiación a la solución de los problemas asociados con el conflicto colombiano. A la vez, presentan una serie de debilidades como la dispersión temática y la baja coordinación; la reducida capacidad de lograr sinergias y acciones coherentes con estructuras políticas formales y estatales; la competencia por recursos; y la dependencia de coyunturas específicas.

En resumen, la literatura plantea un panorama heterogéneo de las iniciativas de paz en el país. Por un lado, pueden entenderse como el “patrimonio de paz del país” (Hernández 2005), pues presentan una larga y variada trayectoria en múltiples rincones del país y han hecho esfuerzos ingentes por darle voz y participación a la sociedad civil. Por el otro lado, tienden a ser de corta duración y no logran articularse entre ellas y a otros actores relevantes ni proyectar su mensaje más allá del entorno concreto en el que surge. Entre la fragmentación y la búsqueda de impacto e incidencia se plantean entonces sus principales retos de cara a la construcción de una paz sostenible en el país.

En el presente estudio, se busca contribuir a la literatura existente y caracterizar y rastrear en detalle las iniciativas de paz en Colombia para así complementar los estudios previos con la identificación de fortalezas y debilidades, patrones y tendencias, factores de éxito y de fracaso.

### **III. Metodología**

Como se hizo explícito en la sección anterior, el objetivo de este proyecto de investigación es realizar una caracterización y mapeo de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia. A partir de una revisión histórica de los factores que han incentivado su aparición en el escenario político colombiano, se buscará determinar qué elementos han definido su accionar en el país y qué tendencias han permitido su consolidación como expresiones incidentes en la construcción de paz.

Debido a la relevancia que se le ha dado a lo local en los estudios sobre construcción de paz, y a lo territorial en los Acuerdos Parciales alcanzados hasta el momento en La Habana entre el Gobierno Nacional y las FARC, en paralelo a la revisión en el plano nacional, se hará un estudio regional de

las iniciativas de paz de la sociedad civil en Cali y Buenaventura. En línea con la definición de territorio como comunidad que comparte el mismo espacio geográfico y tiene trayectorias históricas, e identidades culturales, sociales y económicas comunes, esta pareja de municipios presenta varios puntos de cercanía: la manera en la que están atadas económicamente la industria de la una y el puerto de la otra, la manera en la que en ambas se manifiesta el legado afrocolombiano, la forma en la que han sido golpeadas por los fenómenos del conflicto armado (una gran parte de la población desplazada en Cali proviene de la costa Pacífica alrededor de Buenaventura o del corredor entre ambos municipios), y la manera mutuamente dependiente en la que se han desarrollado fenómenos como el narcotráfico, el crimen organizado y la delincuencia común. Este estudio de caso servirá de proyecto piloto para replicar el ejercicio investigativo, con la metodología que se construya, en otros territorios del país.

Aunque en esta primera fase la investigación no tiene la pretensión de hacer una evaluación de impacto sobre la labor desempeñada por las iniciativas, con la información recolectada se aspira a elaborar una línea de base que, a futuro, sirva de insumo para realizar este tipo de evaluación. Asimismo, se buscará llenar vacíos de información existentes en estudios anteriores sobre el tema y plantear nuevos ejes de investigación.

Tomando como punto de partida los objetivos expuestos, el Programa desarrollará una serie de actividades que buscarán dar respuesta a las siguientes preguntas de investigación:

- a. *¿Cómo pueden caracterizarse las iniciativas de paz en Colombia, según momento de creación, temas, ubicación, tipo de organización, articulación, financiación, entre otros factores?*
- b. *¿Qué factores han influido en el surgimiento, transformación y duración de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia?*
- c. *¿Qué factores han incidido en el éxito o fracaso de las iniciativas de paz de la sociedad civil? (duración, incidencia, articulación, etc.)*
- d. *¿Cuáles han sido los aportes de las iniciativas de paz de la sociedad civil a la construcción de paz en lo nacional y lo territorial?*

A partir de las respuestas identificadas y la información recolectada, se consolidarán dos productos:

1. Un inventario sobre las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia, presentado en una base de datos con información sistematizada sobre las iniciativas, su foco de trabajo y los (probables) factores de éxito o fracaso.
2. Dos documentos analíticos sobre las iniciativas de paz de la sociedad civil, uno de carácter nacional y otro territorial enfocado en los casos de Cali y Buenaventura, en los que se presentará una reflexión sobre el origen de las iniciativas y su contribución al fin del conflicto y la construcción de paz.

## A. Hipótesis de la investigación

A continuación se presentan las hipótesis de investigación. Esta es una lista preliminar que surge de la revisión de la literatura y de análisis realizados hasta ahora. Servirá para orientar el análisis y la construcción de la base de datos.

<b>Tabla 01. Hipótesis de investigación</b>	
<b>Hipótesis general</b>	Las iniciativas de paz son específicas a los contextos internacionales, nacionales, regionales y locales en los que se desarrollan. Estos contextos, a su vez, están marcados por aspectos políticos, sociales, económicos y culturales que definen sus dinámicas de creación, desarrollo y éxito.
<b>Factores de creación en el caso colombiano: ¿por qué surgen las iniciativas de paz?</b>	<b>Oportunidades desde arriba.</b> Las iniciativas de paz surgen en coyunturas históricas específicas cuando el Estado (desde arriba) pone el tema de la paz en la agenda pública (por ejemplo en contextos de negociaciones de paz, procesos de DDR, discusión y promulgación de leyes de reconocimiento y reparación a víctimas, etc.). En estas coyunturas, las iniciativas de paz reaccionan y se organizan ante estas estructuras de oportunidad.
	<b>Geografía del conflicto.</b> Las iniciativas de paz surgen en los lugares de Colombia donde el conflicto armado es más intenso y agudo.
	<b>Reacción al conflicto armado.</b> Las iniciativas de paz surgen como reacción a la intensificación del conflicto armado, y cuando se duda de la capacidad institucional del Estado para responder a los impactos del conflicto.
	<b>Influencia de los gobiernos.</b> Existen gobiernos a nivel nacional o regional que con sus discursos y políticas estimulan el surgimiento de las iniciativas de paz.
	<b>Oferta institucional y capacidad de incidencia.</b> La mayor parte de las iniciativas surgen y operan donde hay una oferta institucional con la cual dialogar y ante la cual incidir.
	<b>Cercanía a centros urbanos:</b> Las iniciativas surgen con mayor frecuencia en centros urbanos o en sus alrededores, por la oportunidad que estos contextos ofrecen en términos de acceso, seguridad, presencia de oficinas institucionales y redes de apoyo

	económico, político y social.
	<b>Momentos de crisis.</b> Las iniciativas de paz surgen en momentos de crisis económicas y sociales, o tras el acontecimiento de desastres sociales o naturales.
	<b>Incentivos internacionales.</b> Cuando la agenda internacional gira en torno a asuntos de paz, aumentan los recursos y apoyos e incentivan la creación de iniciativas de paz desde la sociedad civil.
<b>Factores de éxito y fracaso en el caso colombiano: ¿por qué las iniciativas de paz se mantienen en el tiempo?</b>	<b>Articulación.</b> Las iniciativas de paz que trabajan articuladamente con el Estado son más exitosas en términos de perdurabilidad e incidencia en los procesos de construcción de paz.
	<b>Acción colectiva.</b> Las iniciativas de paz que se articulan y unen esfuerzos entre sí son más exitosas.
	<b>Redes de apoyo comunitario.</b> Las iniciativas son más exitosas cuando son capaces de crear redes de apoyo y establecer lazos comunitarios.
	<b>Reconocimiento, respaldo y legitimidad.</b> Las iniciativas que son reconocidas, respaldadas y legitimadas por sus pares, comunidad, opinión pública y Estado tienen mayor probabilidad de éxito.
	<b>Indicadores socioeconómicos y demográficos.</b> Las iniciativas que surgen y actúan en contextos con bajos índices de desarrollo humano y social, con baja oferta de servicios públicos, salud, educación, tienen menos probabilidad de incidir y consolidarse en el tiempo.
	<b>Seguridad y justicia.</b> En los lugares donde el Estado no puede mantener condiciones mínimas de seguridad y justicia, las iniciativas de paz tienden a no surgir o desaparecer rápidamente, debido a las amenazas, asesinatos de líderes sociales y la impunidad.
	<b>Oferta cultural y deportiva – efecto de propagación.</b> En los lugares donde el Estado favorece la realización de actividades culturales y deportivas las iniciativas de paz tienen un impacto mayor.

	<p><b>Capacidad de enfrentar las lógicas de la cooperación internacional.</b> Las iniciativas de paz que saben y lograr acoplarse a las lógicas de funcionamiento de la cooperación internacional, perduran en el tiempo y se consolidan en los territorios.</p>
	<p><b>Líderes carismáticos.</b> Las características del líder son fundamentales para el éxito de la iniciativa.</p>
	<p><b>Cambio en liderazgo.</b> La capacidad de adaptación frente a un cambio de liderazgo y, concretamente, frente a la salida del fundador incrementa la probabilidad de supervivencia de la iniciativa.</p>
	<p><b>Agendas de trabajo.</b> Las iniciativas que demuestran amplitud y flexibilidad temática logran perdurar en el tiempo.</p>
	<p><b>Capacidad administrativa.</b> Las iniciativas son más exitosas cuando han desarrollado mayores capacidades financieras y de gestión de recursos para la captura de recursos procedentes de diferentes fuentes (Cooperación internacional, sector privado, Estado, etc.).</p>
	<p><b>Financiación y autonomía financiera.</b> Son más exitosas aquellas iniciativas de paz que logran la autonomía financiera en el sentido de que sus recursos no están atados a la voluntad del gobierno de turno ni a la cooperación internacional.</p>
	<p><b>Comunicación.</b> Las iniciativas son más exitosas cuando tienen canales de comunicación efectivos dentro de la organización.</p>
	<p><b>Formalización.</b> Las iniciativas que cuentan con personería jurídica logran ser más confiables a los ojos de las fuentes de financiación y perduran en el tiempo.</p>
	<p><b>Evaluación, valoración o sistematización de resultados.</b> Las iniciativas que realizan periódicamente evaluaciones, valoraciones o sistematización de resultados alcanzados, son más exitosas e incidentes.</p>
	<p><b>Cobertura nacional y capacidad.</b> Las iniciativas que tienen cobertura y alcance nacional tienen mayor capacidad de</p>



	subsistencia e impacto.
	<b>Lazos comunitarios y tejido social.</b> Las iniciativas que se desarrollan y actúan en contextos donde los lazos comunitarios son fuertes, y donde las comunidades tienen índices favorables de convivencia y respeto, tienen mayor impacto y duran más.
	<b>Involucramiento político comunitario.</b> Las iniciativas que se desarrollan y actúan en contextos donde hay una historia y actividad política consolidada de la comunidad, tienen mayor impacto y duran más.
	<b>Nacional vs. local.</b> Existe un mayor número de iniciativas de paz de carácter nacional que local.
<b>Expectativas de la caracterización</b>	<b>Áreas de trabajo.</b> Habrá temas (como la reparación de las víctimas) que dominan el enfoque temático de las iniciativas de paz.
	<b>Tipo de iniciativa.</b> Habrá tipos de iniciativas más comunes que otras.
	<b>Población objetivo.</b> Habrá iniciativas que apoyan en mayor grado ciertos tipos de poblaciones.
	<b>Número de beneficiarios:</b> A mayor el número de beneficiarios, más sólida la iniciativa.
	<b>Número de proyectos:</b> El número de proyectos aumentará a medida que aumenta la capacidad de las iniciativas.
	<b>Número de publicaciones:</b> Habrá iniciativas que han publicado más informes, cartillas y/o documentos que otras.
	<b>Número de denuncias, alertas tempranas, comunicados.</b> Habrá iniciativas que hagan más denuncias, más comunicados ante la opinión pública para expresar inconformidades sobre un tema específico y más alertas tempranas ante la Defensoría del Pueblo, respecto a otras.

## B. Actividades y estrategias de recolección de información

Con el fin de cumplir con el propósito de la investigación, dar respuesta a las preguntas de investigación y validar las hipótesis, se realizarán dos actividades de investigación:

- Revisión bibliográfica de documentos académicos, sociales e institucionales.
- Desarrollo de procesos de interlocución con actores estratégicos de la sociedad civil, el Estado y la cooperación internacional.

### *Revisión bibliográfica: elaboración del marco teórico e identificación de referentes*

Para la construcción del marco teórico de la investigación se harán dos tipos de revisiones bibliográficas: una general, enfocada en la lectura de documentos sobre sociedad civil y construcción de paz, y otra específica, concentrada en la examinación de textos sobre las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia, Cali y Buenaventura.

Con el primer tipo de revisión, se buscará dar un sustento teórico sólido y lo suficientemente amplio a la investigación, de manera tal que se aborde la definición conceptual de lo que se considerará como “paz”, “construcción de paz” y “sociedad civil”. Asimismo, se abordará la revisión de experiencias prácticas, nacionales e internacionales, donde la sociedad civil ha incidido en la construcción de paz y en asuntos de gestión pública, con o sin el trabajo conjunto con el Estado. Todos estos elementos se abordarán desde una perspectiva en la que se tendrá en cuenta la relación nación-territorio como eje teórico y de análisis. Las temáticas a abordar son:

<b>Tabla 02. Temáticas de investigación</b>	
<b>Temáticas de análisis</b>	<b>Preguntas orientadoras</b>
<b>Definición “paz” y “construcción de paz”</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● ¿Qué es la paz?</li><li>● ¿Qué es la construcción de paz?</li></ul>
<b>Definición “sociedad civil” y su rol en la construcción de paz</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● ¿Qué es la sociedad civil? ¿Cuáles son sus características?</li><li>● ¿Qué diferencia la sociedad civil de otros actores políticos como el Estado? ¿Qué tiene que no tiene el Estado?</li><li>● ¿De qué manera se conforman y manifiestan diferentes segmentos de la sociedad civil en Colombia en términos de su comprensión y aporte a la construcción de paz? ¿Cuáles son los principales actores y sectores, sus causas declaradas, sus repertorios de acción, y sus objetivos?</li><li>● ¿Qué aporta la sociedad civil de particular a la</li></ul>

	<p>construcción de paz?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las ventajas, las limitaciones y los riesgos del involucramiento ciudadano en la construcción de paz?</li> <li>• ¿Cuán nacional o internacional es la sociedad civil en Colombia?</li> </ul>
<p><b>Relación sociedad civil- Estado-otros actores en Colombia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo, en algunos casos, se han relacionado el Estado y la sociedad civil, en la gestión de lo público (involucramiento ciudadano, participación, políticas públicas) y en la política electoral?</li> <li>• ¿Cuáles, en algunos casos, han sido los logros y los límites de la participación ciudadana en Colombia? (instancias de concertación, Ley de Participación Ciudadana y su actual modificación, etc.)<sup>4</sup></li> <li>• ¿Cómo han repercutido estos procesos en la construcción de paz? (diseño de políticas de paz, trabajo de las instituciones dedicadas explícitamente a la construcción de paz, etc.)</li> </ul>
<p><b>Sociedad civil y construcción de paz en la relación nación-territorio en Colombia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo ha sido la relación entre las organizaciones de la sociedad civil y el Gobierno Nacional en el territorio en temas de construcción de paz?</li> <li>• ¿Cómo ha sido la relación entre las iniciativas de paz territoriales con las nacionales?</li> <li>• ¿Cómo afectan los procesos de centralización y descentralización el actuar de la sociedad civil en favor de la construcción de paz?</li> </ul>

El segundo tipo de revisión, por su parte, ofrecerá un marco de referencia inicial sobre los estudios ya realizados en Colombia sobre las iniciativas de paz de la sociedad civil y su relación con el conflicto armado y la construcción de paz. Esta revisión permitirá realizar una primera aproximación a lo que finalmente se considerará como una iniciativa de paz en el estudio.

Asimismo, se hará una revisión de prensa nacional, regional y local con el fin de identificar cómo las iniciativas de paz de la sociedad civil han sido documentadas por los medios de comunicación online. También en esta revisión de prensa se procurará sistematizar la información de manera numérica y cualitativa. Lo anterior con el fin de tener un registro cualificado y cuantificado de artículos y noticias sobre las iniciativas de paz. Finalmente, se revisarán páginas web y documentos disponibles en internet o compartidos por otras instituciones y organizaciones.

<sup>4</sup> Estos dos puntos constituyen un esfuerzo por contextualizar el tercero, sin pretensión de resolverlos en detalle, pues forman agendas de investigación diferentes.

### *Interlocución con actores estratégicos: sociedad civil, Estado y cooperación internacional*

Con el fin de recoger información sobre las iniciativas y sus actividades, se establecerán tres tipos de contacto. En primer lugar, se entrará en *contacto directo con las iniciativas de paz* con el propósito de recoger información de primera mano sobre la creación de las iniciativas, su desarrollo, trabajo realizado, impacto y perspectivas a futuro. En este proceso de acercamiento, será clave la interlocución con iniciativas de paz nacionales que han funcionado durante varios años, que han tenido un contacto constante con regiones y territorios, y que han logrado generar procesos de articulación entre distintos esfuerzos de la sociedad civil en pro de la construcción de paz.

Hasta el momento se han hecho primeros acercamientos en el Valle del Cauca con Fundación Carvajal, Vallenpaz, Fundación Alvarallice, Fundación Sociedad Portuaria y la Alcaldía de Cali. Asimismo, se espera para los meses de septiembre y octubre del año en curso, adelantar reuniones con otros actores presentes en Bogotá tales como, Redepaz, Redprodepaz, Planeta Paz, Indepaz, Viva la Ciudadanía, el Centro de Investigación y Educación Popular (CINEP) y la Fundación Ideas para la paz (FIP). Estas iniciativas, además, probablemente cuentan con bases de datos ya consolidadas a las cuales se tratará de acceder mediante la construcción de alianzas estratégicas.

En segundo lugar, se entrará en *contacto con instituciones públicas* que como parte de sus funciones han venido trabajando los temas de participación ciudadana y construcción de paz. Esto incluye, por ejemplo, entablar un diálogo con el Ministerio del Interior, Ministerio de Educación, el Departamento para la Prosperidad Social (DPS), la Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial (UACT), el Departamento Nacional de Planeación (DNP), en especial con el Grupo de Paz y Desarrollo, e instituciones directamente relacionadas con el postconflicto y la construcción de paz como la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR), la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y el Centro Nacional de Memoria Histórica. Este contacto permitirá no solo complementar y establecer comparaciones entre la información recogida por las iniciativas y la manejada por el Estado, sino que además permitirá validar hasta qué punto la institucionalidad ha trabajado en conjunto con las iniciativas de paz de la sociedad civil.

En tercer lugar, se contactará a *iniciativas de paz del sector privado y agencias de cooperación internacional* que como USAID, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Unión Europea, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos (CISP), Mercy Corps, Visión Mundial, Oxfam entre otros, quienes han trabajado con la sociedad civil en procesos de construcción de paz en diferentes partes del país. El contacto se hará principalmente desde Bogotá con el apoyo de funcionarios que permitan establecer comunicación directa con personas clave en Cali y Buenaventura.

Por último, se contactará a redes de iniciativas de paz (convenios interinstitucionales o alianzas estratégicas comunitarias), además a diferentes expertos regionales, nacionales e internacionales ubicados en el Valle del Cauca u otras regiones para obtener orientación y opiniones acerca del tema propuesto.

Tabla 03. Fuentes primarias: actores sociales de la sociedad civil

Tipo de fuente	Definición
<b>Iniciativas de paz</b>	Organizaciones de indígenas, afro descendientes, campesinos, mujeres, jóvenes, sindicatos, pescadores, población diversa de Lesbianas, Gays, Transexuales, Bisexuales e Intersexuales (LGTBI) y otras iniciativas colectivas estructuradas en torno al propósito de identificar y cimentar las bases para una paz duradera en Colombia por medios pacíficos.
<b>Institucionales (estatales)</b>	Entidades del sector público que desarrollen propuestas de construcción de paz, como instituciones estatales, universidades públicas.
<b>Sector privado y cooperación internacional</b>	Actores privados e internacionales (Empresas del sector privado, organizaciones no gubernamentales, agencias de cooperación, donantes y embajadas que financien proyectos, fundaciones, universidades, institutos) que desarrollen procesos de construcción de paz, monitoreo y evaluación de proyectos relacionadas con las iniciativas de paz o tengan alianzas estratégicas con iniciativas de paz.
<b>Redes sociales</b>	Convenios interinstitucionales y alianzas comunitarias
<b>Expertos</b>	Regionales, nacionales e internacionales que conozcan sobre el tema.

Todos estos contactos incluirán una recolección de percepciones y opiniones sobre el diagnóstico y el impacto de las iniciativas de paz de la sociedad civil en la construcción de paz.

Para la recolección de información a partir de este contacto directo, se hará uso de las siguientes herramientas:

- *Fichas de recolección de información* para la caracterización de las iniciativas de paz. Estas podrán ser entregadas en físico a las iniciativas que se visiten o enviadas por correo electrónico para su diligenciamiento (ver **anexo 1**).
- *Entrevistas semi-estructuradas* para indagar sobre los factores de creación y factores de éxito o fracaso de las iniciativas de paz. Se elaborará un cuestionario específico para la interlocución con organizaciones de la sociedad civil, otro para las instituciones públicas y otro para los agentes de cooperación internacional (ver **anexo 2**).

### C. Retos y limitaciones metodológicas

Este estudio enfrenta una serie de retos y limitaciones metodológicas que es preciso nombrar.

- **Definición de “paz” de abajo hacia arriba (*bottom-up*):** al seleccionar las iniciativas de paz que serán analizadas e inventariadas, no se partirá de definiciones de “paz” o “iniciativa de paz” que hayan sido construidas por académicos o intelectuales. El criterio de selección será el auto reconocimiento que hagan las iniciativas de sí mismas como parte de la

construcción de paz. En este sentido, por ejemplo, inicialmente se considerará una iniciativa de paz a toda organización o movimiento social que incluya la palabra “paz” en su nombre, o que la mencione en su misión organizacional, en sus objetivos estratégicos o en su discurso. Esta definición construida desde abajo es más afín a la naturaleza dispersa y diversa del universo de iniciativas que se pretende estudiar y nos protege frente a la posibilidad de imponer categorías inadecuadas y excluir algunas iniciativas. Al mismo tiempo, esta decisión metodológica nos aboca al riesgo del maximalismo (todo puede ser entendido como conducente a la paz) y del oportunismo (algunas iniciativas se presentan como “de paz” para obtener atención y recursos).

- **Definición de “iniciativa de paz”:** usualmente, el término iniciativas de paz ha estado ligado a organizaciones de la sociedad civil que se han conformado de manera reactiva a las dinámicas del conflicto armado en Colombia o con la intención de acompañar y promover los procesos de paz en el país. No obstante, como se describió arriba, la relación de la sociedad civil con la paz es de naturaleza muy variada y puede generar también procesos, experiencias y manifestaciones artísticas, por ejemplo. Aunque se partirá de la noción canónica donde la iniciativa es, en general, una organización o forma de asociación de la sociedad civil enfocada en trabajar temas relacionados con la paz, la investigación tendrá que enfrentar el reto de saber qué otras expresiones de la sociedad civil se puede incluir bajo la categoría “iniciativa de paz” y, al mismo tiempo, saber en qué momento acotar la selección a un criterio específico para no volver inmanejable el cúmulo de información.
- **Ausencia de evaluaciones de impacto:** a la fecha no se han realizado evaluaciones de impacto sobre el accionar de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia, o ha sido información de uso restringido que la cooperación internacional ha producido como medio para monitorear la entrada de recursos y proyectos de intervención. Esto impide analizar de forma crítica las actividades desarrolladas. Sin embargo, a medida que el Programa avance y se produzca información sistemática sobre los ejercicios de construcción de alianzas en las regiones, se podrán incorporar variables cualitativas y cuantitativas, pruebas de control aleatorio o criterios de evaluación generales y particulares, para corresponder a las exigencias técnicas del proceso de evaluación.
- **Informalidad y poca perdurabilidad de las iniciativas:** estas características asociadas a varias iniciativas de paz de la sociedad civil hacen que sea difícil identificar tendencias de largo aliento en varios casos. En concreto, esta limitación repercutirá en la calidad de la información recolectada, pues se sobrerrepresentarán aquellas iniciativas más recientes, las más duraderas y las más reconocidas (que tienden a ser aquellas con presencia en la literatura divulgativa y académica y en Internet). Esta deficiencia se solucionará sólo parcialmente a medida que se construyan los retratos regionales, que involucrarán trabajo de campo y entrevistas con expertos que podrán complementar información.
- **Información deficiente:** no existe información sistemática y detallada de acceso público en perspectiva histórica y con categorías de análisis explícitas. Esto, que explica la pertinencia

de este estudio, constituye, sin embargo, una dificultad importante a la hora de acceder a los datos necesarios para construir el resultado esperado.

- **Disponibilidad de indicadores para medir la contribución de las iniciativas a la construcción de paz:** una de las principales limitaciones que enfrenta la investigación es la ausencia de información y herramientas estadísticas que permitan medir de manera empírica la contribución de las iniciativas de paz de la sociedad civil a la construcción de paz. Aunque pueden existir bases de datos que recogen estadísticas sobre fenómenos relacionados (enfrentamientos armados entre grupos armados, acciones de la fuerza pública, presencia y capacidad institucional, necesidades básicas insatisfechas—NBI—), la construcción sistemática de indicadores para medir los aportes de distintos actores a la construcción de paz en Colombia.

De acuerdo con Andrew Mack (2014), Moser (2012), Scherrer (2012), Stave (2011) y UN (2010) esta limitación no se restringe ni a la sociedad civil ni a Colombia, sino que refleja una carencia compartida entre las investigaciones sobre construcción de paz, especialmente las llevadas a cabo en lugares del mundo afectados por conflictos armados y donde no se prioriza la destinación de recursos hacia la recolección sistemática de información. Aunque esta limitación implica dificultades y obstáculos para valorar el impacto de las iniciativas a la construcción de paz, comprende así mismo una oportunidad para que esta investigación contribuya al diseño de indicadores para permitir este tipo de medición, con especial énfasis en las acciones emprendidas desde la sociedad civil.

## **D. Consolidación de los productos de investigación**

A partir de la información recogida por medio de la revisión bibliográfica y la interlocución con actores estratégicos, se construirá el inventario de iniciativas de paz y se redactarán los documentos analíticos.

### *Inventario sobre iniciativas de paz de la sociedad civil*

El punto de partida de la construcción del inventario será la información ya existente y recopilada por organizaciones sociales, instituciones públicas o centros de investigación. Una vez recogida la información que sea compartida o esté disponible públicamente, se procederá a unificar la información en una sola base de datos. Esto implicará la homogeneización de los parámetros de categorización de las iniciativas, proceso que se hará a partir de una lista de categorías y variables previamente diseñada, pero con la flexibilidad suficiente para ir incorporando nuevas posibilidades en el proceso de identificación y sistematización de las experiencias de paz de la sociedad civil (ver **anexo 3**). Estas categorías y variables se organizarán según tres bloques temáticos:

- *Caracterización de las iniciativas:* donde estará toda la información básica que sirve para identificar el tipo de iniciativa, su foco de trabajo, año y motivo de creación y población objetivo, Se tendrán en cuenta indicadores de medición para hacer una aproximación cuantitativa de estos aportes, como por ejemplo número de proyectos, número de beneficiarios, número de publicaciones, número de denuncias, alertas tempranas que se

encuentren en Internet o que las mismas iniciativas tengan en sus archivos. Aquí se incluirá también información acerca de sus redes de apoyo, sus alianzas con otros actores, sus fuentes de financiación y la manera en la que se organizan y generan proyectos.

- *Localización geográfica de las iniciativas:* donde estará toda la información referente al origen geográfico y lugar de acción de la iniciativa.
- *Aportes de las iniciativas de paz:* donde habrá información que permitirá hacer un análisis general de los roles y contribuciones que las iniciativas han hecho a los procesos de construcción de paz local, regional y nacional.

En paralelo a la recopilación de información ya sistematizada por otras organizaciones e instituciones, se hará una identificación de iniciativas de paz a partir de la información extraíble de la bibliografía consultada (documentos publicados, documentos disponibles en internet, páginas web, medios de comunicación) y la que sea compartida durante las entrevistas.

Por la naturaleza de las categorías y variables seleccionadas, la base de datos contendrá información que puede ser cuantificable y cualificable; es decir, ofrecerá datos analizables por medio de estadísticas y a partir de comparación de contenidos y tendencias.

### *Documentos analíticos de caracterización de iniciativas de paz nacionales y regionales*

Los documentos analíticos serán el resultado de la revisión bibliográfica, el análisis cuantitativo y cualitativo que se haga de la información recopilada en el inventario de las iniciativas de paz y las entrevistas realizados a miembros de las iniciativas de paz y funcionarios de instituciones públicas y organismos de cooperación internacional.

La estructura del primer documento marco (general) será 1) una introducción en la que se presenta el problema y la metodología empleada, 2) una sección expandida y detallada del estado del arte sobre las iniciativas de paz en la literatura sobre construcción de paz a nivel global, 3) una sección expandida y detallada de la literatura sobre iniciativas de paz en Colombia, 4) una sección descriptiva de resultados principales, 5) una sección de discusión en la que se analizan los resultados descriptivos a la luz de las hipótesis planteadas aquí y que permita arrojar un balance de los factores de éxito y fracaso de las iniciativas de paz, y 6) finalmente, unas conclusiones en las que se resumen los principales hallazgos, se identifican vacíos pendientes en la información y se plantean las siguientes etapas del estudio.

La estructura del segundo documento (específico) será 1) una introducción en la que se presenta el problema y la metodología empleada, 2) una sección descriptiva de resultados regionales principales, con referencia a los estándares nacionales, para identificar similitudes y contrastes, 3) una sección de discusión en la que se analizan los resultados descriptivos a la luz de las hipótesis planteadas aquí y que permita arrojar un balance de los factores de éxito y fracaso regionalmente específicos, y 4) finalmente, unas conclusiones en las que se resumen los principales hallazgos, se



identifican vacíos pendientes en la información y se plantean las siguientes etapas del estudio. En el **anexo 4** se propone una estructura más detallada.

### **E. Valle del Cauca: Buenaventura y Cali**

Para el proyecto piloto en Cali y Buenaventura se aplicará la misma metodología: revisión bibliográfica y contacto con actores estratégicos. Para esto, se realizará una visita a ambos municipios. Como instrumentos investigativos adicionales se puede considerar la realización de grupos focales, visitas de reconocimiento a las iniciativas y otro tipo de ejercicios como cartografía social. Posteriormente se presentará una propuesta metodológica específica para este documento.

## **IV. Plan de trabajo**

El equipo de trabajo que adelantará este proyecto elaboró un plan de trabajo (ver **anexo 5**) que le permitirá avanzar paralelamente en los diversos frentes planteados aquí. El plan de trabajo incluye reuniones periódicas (mínimo cada dos semanas) para discutir los avances del proyecto, resolver dudas y acordar los procedimientos del trabajo de campo. Periódicamente se invitarán expertos u otros investigadores para exponer avances del proyecto y advertir posibles vacíos y retos. El plan de trabajo contempla también visitas al campo, tanto en Bogotá como en Cali y Buenaventura. Para construir la memoria institucional del proyecto, se consignarán en un “log book” la realización y los contenidos de todas estas actividades.

Sumado a este plan, el equipo elaboró un borrador de estrategia de comunicación de los hallazgos preliminares de la investigación, con el propósito de ir definiendo los mejores mecanismos de diseminación hacia diferentes tipos de audiencias, a nivel nacional y regional (ver **anexo 6**). Concretamente, se propone la elaboración de presentaciones relacionadas con el proyecto, la realización de foros, tanto en la Universidad de los Andes como en las regiones estudiadas, así como la creación de una página web en la cual se pueda ir reuniendo y divulgando la información y las publicaciones resultantes. Esto contribuiría a solventar uno de los problemas identificados hasta ahora, relacionado con la dispersión y la pérdida de datos relacionados con las iniciativas de paz en Colombia, la reducida memoria institucional, así como la concomitante pérdida de incidencia.

## **V. Resultados esperados**

- Propuesta metodológica de la investigación
- Base de datos con el inventario sobre iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia, Cali y Buenaventura
- Guía de uso de la base de datos
- Documento analítico sobre las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia
- Documento analítico sobre las iniciativa de paz de la sociedad civil en Cali y Buenaventura

## **VI. Anexos**

1. Modelo ficha recolección de información sobre las iniciativas
2. Instrumento entrevistas semi-estructuradas
3. Glosario de las categorías y variables escogidas para la base de datos
4. Esqueleto de la base de datos
5. Plan de trabajo y cronograma (agosto-febrero 2015)
6. Estrategia de comunicación (borrador)

## VII. Referencias

CASTAÑEDA, D. 2009. “¿Qué significan los laboratorios de paz para la Unión Europea?”. *Colombia Internacional*. No. 69. pp. 162-179.

EDWARDS, M. 2011. “Introduction: Civil Society and the Geometry of Human Relations”, en *The Oxford Handbook of Civil Society*, Oxford University Press, pp. 3 – 14.

FERRO, J. 2007. *Caminando la palabra: el proceso emancipatorio del movimiento Nasa del Norte del Cauca*, Colombia. Tesis doctoral, Facultad de Estudios Latinoamericanos, Universidad Nacional Autónoma de México.

GARCIA, Juana, 2015. “Cooperación internacional y posconflicto en Colombia: más allá de los recursos económicos”. *Sextante* (5). <http://sextante.uniandes.edu.co/index.php/ejemplares/sextante-5/horizontes/cooperacion-internacional-y-posconflicto-en-colombia>

GARCÍA-DURÁN, M. 2004. ‘Alternativas a la guerra: iniciativas y procesos de paz en Colombia’. En: *Controversia*, número extraordinario, Bogotá/Londres.

GARCÍA-DURÁN, M. 2006. *Movimiento por la paz en Colombia, 1978 - 2003*. Bogotá, Ediciones Antropos. Cinep /Conciencias/ONU, p. 382.

GONZÁLEZ, C. 2010. Iniciativas de paz en Colombia. *Civilizar* 10 (18): 25-54.

GONZÁLEZ, F. (2004). ‘Conflicto violento en Colombia: una perspectiva de largo plazo’. En: Alternativas a la guerra: iniciativas y procesos de paz en Colombia. Revista *Controversia*, número extraordinario, Londres/Bogotá: Cinep y Conciliation Resources ACCORD, pp. 10-16.

HERNÁNDEZ, E. 2004. Obligados a actuar: iniciativas de paz desde la base en Colombia. En: Alternativas a la guerra: iniciativas y procesos de paz en Colombia. Revista *Controversia*, número extraordinario, Londres/Bogotá: Cinep y Conciliation Resources ACCORD, pp. 24 - 29.

HERNÁNDEZ, E. 2005. *Resistencia civil artesana de paz. Experiencias indígenas, afrodescendientes y campesinas*. Bogotá: Sello Editorial Javeriano. SUIPPCOL/Universidad Javeriana.

HERNÁNDEZ, J. 2003. Formas de acción colectiva contra la guerra en el movimiento indígena del suroccidente colombiano. Ponencia presentada en el Seminario Internacional sobre Resistencia Civil y Acción Política No Violenta, del 11 al 14 de agosto de 2003. Bogotá, Biblioteca Virgilio Barco: Alcaldía Mayor de Bogotá y Universidad Nacional de Colombia.

HERNÁNDEZ, J. 2002. ‘La resistencia civil en caliente: una contribución a la pacificación del conflicto en Colombia. En: *Revista Sociedad y Economía* N. ° 2, p. 25 - 48.

INICIATIVA DE MUJERES COLOMBIANAS POR LA PAZ. 2010. *Acceso a la justicia en Colombia: una mirada desde las mujeres*. Bogotá: Alianza iniciativa de mujeres colombianas por la paz.

KATZ, M. 1999. La construcción de lo público en el escenario del Actual Magdalena Medio. *Controversia* No. 174, Bogotá.

KATZ, M. 2004. Experiencia regional de paz, el programa de desarrollo y paz del Magdalena Medio. Accord, *Conciliation Resources*.

MACK, Andrew. 2014. “Measuring peacebuilding performance: why we need a ‘data revolution’”. *Accord* 25: 109-122. Disponible en: [http://www.c-r.org/downloads/Accord25\\_MeasuringPeacebuildingPerformance.pdf](http://www.c-r.org/downloads/Accord25_MeasuringPeacebuildingPerformance.pdf)

MOSER, Caroline O.N. 2002. ¿Cómo evaluamos la iniciativas de mujeres por la paz en Colombia? Bogotá: ASDI: Banco Mundial, 2002.

PEÑA LUQUE, Jimena. 2001. REDEPAZ visto como movimiento social. Bogotá: Uniandes.

PLANETA PAZ. 2007. Agenda Mínima de Paz. Sectores populares para la paz en Colombia. Ediciones Antropos. Bogotá.

PORRAS MENDOZA, Eduardo. 2014. Conflictos e iniciativas de desarrollo y paz en el Bajo Magdalena: contexto y dinámicas territoriales, 1982-2014. Bogotá: Universidad de los Andes, Centro Interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo (Cider), Ediciones Uniandes ; DPS ; Unión Europea, 2014.

PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO. 2009. Agenda 2009, Somos Magdalena Medio. Barrancabermeja, 160 pp.

RAMPF, David y RODRÍGUEZ, Diana. 2014. *Las tendencias de la sociedad civil en Colombia*. Fundación Cinep/PPP. Noviembre.

RETTBERG, A. 2012. “Construcción de paz en Colombia: Contexto y balance”, en Angelika Rettberg (compiladora), *Construcción de paz en Colombia*. Bogotá: Ediciones Uniandes, pp. 3 – 50.

RETTBERG, A. 2006. *Buscar la paz en medio del conflicto: un propósito que no da tregua: un estudio de las iniciativas de paz en Colombia*. Bogotá, Ediciones Uniandes, 91 pp.

RICIGLIANO, Robert. 2012. *Making Peace Last. A Toolbox for Sustainable Peacebuilding*. Boulder: Paradigm Publishers.

SALGADO, Carlos 2009. Algunos enfoques de la participación de la sociedad civil y los movimientos sociales en procesos de paz y resolución de conflictos. Inédito.

SALGADO, Carlos 2010. Casos de agendas de movimientos sociales en proceso de paz y resolución de conflictos en Colombia. Inédito.

SALGADO, Carlos. 2010. Proyecto Planeta Paz. Estrategia de construcción de paz. En: La vía ciudadana para construir la paz. *Punto de Encuentro*. Bogotá, Colombia.

SCHERRER, Vincenza. 2012. “Measuring the Impact of Peacebuilding Interventions on Rule of Law and Security Institutions”. *SSR Papers* 6.

STAVE, Svein Erik. 2011. “Measuring peacebuilding: challenges, tools, actions”. *NOREF Policy Brief* 2. Disponible en: <http://www.ciaonet.org/attachments/18261/uploads>

UNITED NATIONS. 2010. *Monitoring Peace Consolidation: United Nations Practitioners’ Guide to Benchmarking*. Disponible en: [http://www.un.org/en/peacebuilding/pbso/pdf/monitoring\\_peace\\_consolidation.pdf](http://www.un.org/en/peacebuilding/pbso/pdf/monitoring_peace_consolidation.pdf)

VARGAS GÓMEZ, Claudia. El programa de reconciliación y desarrollo REDES: una iniciativa de paz en el Departamento del Meta. Bogotá: Uniandes, 2009

VICEPRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA. 2001. Iniciativas comunitarias de paz en Colombia: semillas que abren el camino de la paz. Bogotá, D. C. Vicepresidencia de la República, c2001.

VILLARRAGA, A. (Ed). 2008a. *Tregua y cese al fuego bilateral, FARC, EPL, M-19 y ADO. Serie el proceso de paz en Colombia, 1982-2002*, Tomo I. Bogotá, Colombia: Fundación Cultura Democrática.

VILLARRAGA, A. (Ed). 2008b. *Se inician acuerdos parciales, pacto política con el M-19. Serie el proceso de paz en Colombia, 1982-2002*, Tomo II. Bogotá, Colombia: Fundación Cultura Democrática.

VILLARRAGA, A. (Ed). 2008c. *Acuerdos con el EPL, PRT, MAQL y CRS. Serie el proceso de paz en Colombia, 1982-2002*, Tomo III. Bogotá, Colombia: Fundación Cultura Democrática.

VILLARRAGA, A. (Ed). 2008d. *Acuerdos con el EPL, PRT, MAQL y CRS. Serie el proceso de paz en Colombia, 1982-2002*, Tomo IV. Bogotá, Colombia: Fundación Cultura Democrática.

VILLARRAGA, A. (Ed). 2008e. *En ausencia de un proceso de paz: Acuerdos Parciales y Mandato Ciudadano por la Paz. Serie el proceso de paz en Colombia, 1982-2002*, Tomo V. Bogotá, Colombia: Fundación Cultura Democrática.

VILLARRAGA, A. (Ed). 2008f. *Diálogo, negociación y ruptura con las FARC-EP y con el ELN. Serie el proceso de paz en Colombia, 1982-2002*, Tomo VI. Bogotá, Colombia: Fundación Cultura Democrática.

WALZER, M. 1998. “The Concept of Civil Society”, in Walzer, M. (ed.), *Toward a Global Civil Society*, Berghahn Books, pp. 7 – 28.

WHITE, G. 1994. Civil society, democratization and development (I): Clearing the analytical ground, in *Democratization* 1(2), pp. 375 – 390.

# **Anexo 3**

## **Plan de trabajo**

### **2016**

#### **Tabla de contenido**

<b>I. Introducción.....</b>	<b>2</b>
<b>II. De dónde venimos y a dónde vamos.....</b>	<b>3</b>
<b>III. Fases de trabajo.....</b>	<b>4</b>
<b>FASE 1: Gestión y recolección de información para la caracterización de Iniciativas de Paz en Colombia, con énfasis en Cali y Buenaventura.....</b>	<b>4</b>
1. Profundización y fortalecimiento del marco teórico y conceptual de la investigación.....	4
2. Consolidación del inventario sobre iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia y las ciudades priorizadas.....	5
3. Trabajo de campo y aplicación de las herramientas de recolección de información en Bogotá y las regiones priorizadas.....	8
<b>FASE 2: Elaboración de tres documentos de caracterización de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia, Cali y Buenaventura.....</b>	<b>8</b>
1. Sistematización de información.....	8
2. Triangulación según hipótesis de investigación y análisis de la información.....	9
3. Redacción de los documentos descriptivos y analíticos de las iniciativas de paz en Colombia, Cali y Buenaventura.....	9
4. Jornadas de discusión de avances y revisión de borradores del documento final sobre iniciativas de paz nacional y regional.....	10
<b>FASE 3: Socialización de resultados.....</b>	<b>10</b>
1. Estrategia de difusión de conocimiento para la socialización de resultados y posicionamiento de iniciativa de paz.....	10
<b>IV. Equipo de trabajo.....</b>	<b>11</b>
<b>V. Entregables y fechas.....</b>	<b>11</b>

## **I. Introducción**

El principal objetivo del componente de investigación del Programa PASO COLOMBIA es la realización de una caracterización y mapeo de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia a lo largo de las últimas tres décadas. Se busca rastrear el surgimiento y describir el accionar de estas iniciativas en el país, con el propósito de definir los factores que incidieron en su formación, conocer las alianzas que tejen y las estrategias que adoptan para lograr recursos y visibilidad, describir las formas organizacionales que toman y destacar los temas que las congregan en distintos momentos del devenir político nacional. Este propósito es fundamental de cara al inminente posconflicto colombiano, cuya estabilidad y progreso dependerá, entre otros factores críticos, de la capacidad de la sociedad civil de articular sus demandas y propuestas en torno a los diferentes proyectos nacionales y regionales que buscarán materializar el logro de una paz duradera en Colombia.

Conocer y caracterizar las iniciativas de paz en Colombia es importante tanto por razones académicas como prácticas. Desde el punto de vista académico se destaca la necesidad de puntualizar las formas de acción del impreciso concepto de “sociedad civil”. Describir y entender, con base en casos específicos, cómo se conforman las iniciativas, cómo se comportan de cara a contextos específicos, qué temas las convoca, qué retos (temáticos, de seguridad, de financiación y organizacionales) han enfrentado y cómo los han superado (o no) constituye una contribución al conocimiento más allá del caso colombiano, pues ofrece rutas interpretativas para rastrear la evolución y evaluar el impacto de un actor social fundamental. Esto es coherente, además, con el énfasis que los estudios sobre construcción de paz han otorgado a “lo local” como espacio en el cual se tejen relaciones sociales, políticas y económicas fundamentales para apoyar el desarrollo de políticas estables. Abrir la caja negra de “lo local”—que tiende a ser idealizado como espacio “puro” de la política comunitaria, en el que nacen manifestaciones políticas libres de los vicios del nivel nacional, o descalificado por reproducir a mayor escala las mañas del orden nacional (como la corrupción y el clientelismo)—permitirá una mejor observación de la interacción y articulación (o su ausencia) entre actores sociales en ese nivel y el impacto del contexto en sus motivaciones y estrategias.

Por otro lado, quienes forman parte de las iniciativas o quienes colaboran con ellas—desde el Estado en sus diferentes órdenes, desde la comunidad internacional y desde otros ámbitos de la sociedad civil—se beneficiarán de este mapeo y caracterización pues dispondrán de información y de un aprendizaje consolidado—muchas veces en su propia voz—para ubicar su propia experiencia en contextos específicos, identificar socios pertinentes y conocer su trayectoria previa, prevenir algunos de los errores así como promover la replicación de los logros y buenas prácticas. Como se señaló arriba, este modelo es válido más allá del caso colombiano y podría ser replicado en otros contextos en los que el conocimiento de la sociedad civil como un actor dinámico (en el tiempo y en el espacio) es importante y beneficiaría la formulación de estrategias y políticas públicas.

No existe en Colombia un mapeo exhaustivo de iniciativas de paz desde la sociedad civil, con componentes cuantitativos y cualitativos y con una ambición descriptiva y analítica, como la aquí planeada. De lograrse este objetivo, gobiernos del nivel nacional y local, sociedad civil y academia contarán con una herramienta de valor analítico y prospectivo, que les permitirá rastrear las

acciones y estrategias de la sociedad civil de cara a la construcción de paz, así como diseñar estrategias y políticas públicas con mejor conocimiento no sólo de condiciones como la composición productiva por sectores, el crecimiento económico o los resultados electorales de las regiones colombianas, sino también la organización, características y capacidades de las organizaciones de la sociedad civil en las zonas a través del tiempo.

Finalmente, un reclamo reiterado de la literatura y de los *practitioners* de la construcción de paz es la falta de articulación entre actores sociales y estatales, así como el limitado aprendizaje de las lecciones (y, por tanto, la repetición de errores) y la corta memoria histórica. Esta base podría contribuir a subsanar estas falencias.

En resumen, la pertinencia de este trabajo radica en su 1) originalidad, 2) su carácter dinámico, 3) su carácter relacional, 4) su profundidad temporal, y 4) su pertinencia de cara a los retos puntuales del posconflicto colombiano.

## **II. De dónde venimos y a dónde vamos**

El programa PASO COLOMBIA inició actividades en agosto del 2015. Durante los meses de agosto a diciembre de 2015 la prioridad fue la familiarización preliminar con el campo de indagación. Esto incluyó viajes de campo, entrevistas con varios actores y una revisión de la literatura académica y practicante sobre estos temas. Se adelantó, además y en conjunto con el equipo de OEF en Colorado la estructuración de una base de datos que permitirá sistematizar la información recopilada de forma ágil y expedita, a la vez de producir reportes de progreso atados a otros datos de tipo contextual, temporal y espacial. Para asegurar la robustez de la búsqueda, se desarrollaron múltiples hipótesis de trabajo y se elaboró un glosario de términos para apoyar la búsqueda en la base de datos. Se estudió el nivel nacional pero se le dio prioridad al eje de Cali y Buenaventura, dos municipios golpeados de distintas maneras por la violencia, con patrones de desarrollo político distintos y ambos espacios de gestación de iniciativas de paz. Por consiguiente, los consideramos estratégicos y críticos en la conformación de los desafíos del posconflicto colombiano.<sup>1</sup>

En este segundo plan de trabajo se presentan los objetivos y cronograma para el año 2016, el mismo en el que se buscará completar el trabajo iniciado en el eje Cali – Buenaventura, y producir un adecuado retrato territorial, a través de una publicación conjunta entre la Universidad de los Andes y PASO Colombia, y eventos correspondientes de socialización.

La selección del eje Cali – Buenaventura es coherente con la relevancia que cobra lo local y lo territorial en los estudios sobre construcción de paz, específicamente en lo que respecta a los Acuerdos Parciales alcanzados hasta el momento en La Habana entre el Gobierno Nacional y las FARC. Diferentes entidades y organizaciones como la Unidad de Consolidación Territorial (<http://www.consolidacion.gov.co/?q=content/regiones-en-consolidación>), el Ministerio del Postconflicto, y la Organización de las Naciones Unidas (ONU) ([http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/crisis\\_prevention\\_and\\_reco](http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/crisis_prevention_and_reco)

---

<sup>1</sup> Los resultados preliminares de esta primera fase se encuentran consignados en los informes de avance enviados a finales de 2015.

very/alianzas-territoriales-para-la-paz.html), han definido a Cali y Buenaventura como algunas de las zonas clave para priorizar en los primeros 12-18 meses de la implementación de los acuerdos de La Habana.

En ese sentido, la pertinencia de la selección, por parte de OEF, de co-directores que enfatizarán su trabajo de construcción de alianzas y acuerdos en la región y sus respectivas ciudades, de tal manera que se pueda avanzar tanto en el trabajo académico, como en el de incidencia política territorial. Para esto será necesario nutrir y completar la base de datos diseñada y probada en 2015\_I, realizar viajes de campo y adelantar diversas entrevistas con expertos.

En ese orden de ideas, el presente plan de trabajo presenta las actividades que el equipo del Programa de Investigación sobre Conflicto Armado y Construcción de Paz (ConPaz) de la Universidad de los Andes desarrollará a lo largo del 2016 para dar cumplimiento a los objetivos estipulados en la propuesta metodológica construida durante el segundo semestre de 2015<sup>2</sup>. Por un lado, se dará continuidad a las actividades iniciadas el año pasado, lo que incluye la profundización teórica y conceptual de la investigación, la generación de nuevos contactos y alianzas estratégicas para la gestión de la información, y la consolidación del inventario sobre la caracterización de las iniciativas de paz nacionales y regionales.

Con estas actividades, se espera producir conocimiento de alto nivel académico que en primer lugar, sea útil para la formulación de políticas públicas relacionadas con la construcción de paz y, por otro lado, le permita al equipo de PASO COLOMBIA llevar a cabo un trabajo de incidencia política territorial articulado con la investigación académica, en tanto permita generar fuertes y estratégicas alianzas con actores de paz presentes en lo local/regional.

A continuación se describen las dos fases de trabajo que guiarán el desarrollo de la investigación en el 2016, con sus respectivas actividades. Posteriormente, se detallan aspectos relacionados con las responsabilidades y el tamaño del equipo de trabajo de ConPaz, y se presenta una descripción de los productos que se entregarán durante y al final del año.

### **III. Fases de trabajo**

#### **FASE 1: Gestión y recolección de información para la caracterización de Iniciativas de Paz en Colombia, con énfasis en Cali y Buenaventura**

##### **1. Profundización y fortalecimiento del marco teórico y conceptual de la investigación**

Aunque entre agosto y diciembre de 2015 se trabajó en la identificación y revisión de bibliografía relacionada con el tema de estudio, el momento actual de la investigación plantea una serie de retos puntuales desde el punto de vista teórico y conceptual. En primer lugar, es primordial enfocar la revisión de fuentes secundarias y la consulta con fuentes primarias para concretar la definición de lo que finalmente se va a entender por “iniciativa de paz”. Como se expresó en el informe de avance

---

<sup>2</sup> Para consultar la metodología de la investigación, revisar el documento “Propuesta metodológica”. En este documento se presentan las preguntas de investigación, las hipótesis y todos los aspectos relacionados con la concepción teórica y práctica que guía la investigación.



entregado el pasado diciembre, si bien se seguirá manteniendo cierta flexibilidad conceptual que dé cabida y sea acorde a la diversidad de asuntos que la sociedad civil relaciona con la paz, es fundamental establecer unos mínimos que permitan diferenciar una iniciativa de paz de otro tipo de expresiones y acciones colectivas de la sociedad civil. Esto resulta un imperativo, teniendo en cuenta que la definición con la que se trabaje influirá en aspectos prácticos de política pública<sup>3</sup>.

En segundo lugar, se iniciará la revisión de bibliografía y referentes que permitan empezar con la construcción de una herramienta para medir el aporte que las iniciativas de la sociedad civil pueden hacer a la construcción de paz. Como se hizo explícito a finales del año pasado, se partirá de la consulta e investigación sobre los sistemas de información y medición que han desarrollado organizaciones como el PNUD y el Institute for Economics and Peace para diseñar indicadores relacionados con la construcción de paz, y se ampliará la búsqueda hacia otros referentes. Esto permitirá iniciar un trabajo de identificación de capacidades actuales de las iniciativas de paz, evaluar sus actividades futuras e identificar informadamente posibles aliados sociales estratégicos con los cuales trabajar.

Finalmente, en paralelo a estos distintos esfuerzos teóricos y conceptuales, se continuará con la revisión de bibliografía académica relevante y se avanzará en la recopilación de documentos institucionales, estudios de caso, prensa online y otro tipo de fuentes pertinentes que permitan profundizar en el conocimiento sobre las iniciativas de paz en Colombia y en las ciudades seleccionadas. Así mismo, de la revisión de prensa se podrá extraer información de valor que contribuya a la identificación de actores estratégicos y para alimentar la base de datos con información cualitativa (objetivos, misión, visión, actividades relevantes, redes de articulación, etc.) y cuantitativa (afiliados, municipios de incidencia, año de fundación, proyectos, etc.).

## **2. Consolidación del inventario sobre iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia y las ciudades priorizadas**

En primer lugar, se continuará contactando a las organizaciones y entidades del Estado que han recopilado información sobre iniciativas de paz en Colombia y se les preguntará cómo se puede acceder a la información que tienen.<sup>4</sup> La revisión se enfocará inicialmente en organizaciones basadas u operando en la ciudad de Cali, y procederá a revisar aquellas en Buenaventura, con el fin de pilotear la base de datos y asegurar resultados tempranos frente a la capital departamental. Hemos elaborado ya una revisión preliminar de bases de datos existentes en entidades públicas y privadas (la Tabla 1 resume los resultados de la revisión). Tenemos, por consiguiente, además de la base propia que hemos ido armando desde el año pasado, insumos de seis bases y pendientes de conseguir otras doce.

---

<sup>3</sup> Por ejemplo, de acuerdo con el PNUD, la definición de lo que se considere o no una iniciativa de paz, incide directamente sobre las dinámicas de financiación y acceso a recursos a las que podrá acceder la sociedad civil en el posconflicto. Además, si se financia sin criterios, se corren riesgos de corrupción, de acción con daño e ineficiencia.

<sup>4</sup> Ministerio de Postconflicto; Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP); Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC); Departamento para la Prosperidad Social (DPS); FIP; Ministerio de Educación; Oropéndola; Reconciliación Colombia; Departamento Nacional de Planeación (DNP); Ministerio del Interior; ANSPE; y la Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial (UACT), entre otros.

Tabla 1. Resultados de la revisión de bases de datos sobre iniciativas de paz desde la sociedad civil en diferentes entidades

La tenemos	ENTIDAD	BASE DE DATOS	OBSERVACIONES	CONTACTO	ÁREA	TÉLEFONO	EXTENSIÓN	CORREO ELECTRÓNICO
1 si	DPS	MAPA SOCIAL: Lista de proyectos sobre "paz y desarrollo" y lista de organizaciones. 934 proyectos categorizados como paz y desarrollo y 32 organizaciones con la palabra "paz" en el nombre.	Base de datos con información de proyectos catalogados por la entidad bajo la línea de intervención "Desarrollo y Paz". Tiene 934 iniciativas registradas. Archivo en Excel descargado. El archivo descargable permite extraer los proyectos y ver una descripción y el número de beneficiarios. Si se busca nuevamente cada proyecto en la página web del mapa social se puede ver algunos detalles adicionales como las entidades encargadas de implementar el proyecto. Adicionalmente, en la lista se encuentran todas las organizaciones registradas por el DPS. Si se empieza, por ejemplo, buscando la palabra "paz" salen varias organizaciones que en su nombre presentan esa palabra. Hay que ver la lista y depurarla.	NA	NA	5960800	EXT. 7123-7134	NA
2 si	REDEPAZ		Correo enviado a Luis Sandoval solicitando información. En conversación telefónica con él sugirió hablar con el Observatorio de Construcción de Paz de la Tadeo y comentó que va a revisar más en detalle cómo nos puede colaborar. Contamos, además, con una base de Redepaz del año 2006, utilizada en una investigación previa.	Luis Sandoval		311 2281812		<a href="mailto:luis.sandoval.1843@gmail.com">luis.sandoval.1843@gmail.com</a>
3 si	PNUD	BASE DE DATOS: 57 iniciativas registradas y caracterizadas. Son iniciativas del Estado. También enviaron una base relacionada con las actividades del proyecto Alianzas Territoriales para la Paz.	Bases de datos entregadas a María Antonia. Ver también documentos enviados por Nicolás Gutiérrez en word y pdf.					
4 si	FIP	BASE DE DATOS: iniciativas empresariales de construcción de paz	Base de datos sobre iniciativas de paz empresariales. Compartida por Ángela Rivas a Angelika. Ya registrada en la página de pasocolombia, pero vale la pena revisar. Ver también información registrada en la página web del proyecto Capacidades locales para la paz, en donde se caracterizan algunas iniciativas: <a href="http://www.ideaspaz.org/especiales/capacidades-locales-para-la-paz/">http://www.ideaspaz.org/especiales/capacidades-locales-para-la-paz/</a>					
5 si	Programa de Investigación sobre Conflicto Armado y Construcción de Paz (ConPaz), Universidad de los Andes	Inventario de Iniciativas de paz (2006)	Fue la base constituida en el contexto de una consultoría de Angelika Rettberg con el PNUD. La publicación que recoge los resultados se llama <i>Buscar la paz en medio del conflicto: Un propósito que no da tregua</i> . N=110	Angelika Rettberg				<a href="mailto:rettberg@uniandes.edu.co">rettberg@uniandes.edu.co</a>
6 si	Agencia Presidencial de Cooperación (APC)	Proyectos financiados por cooperación internacional	Incluye nombres de iniciativas de paz, aliados en el gobierno y la sociedad civil y proyectos a los cuales se encuentran vinculadas y que reciben financiación de donantes internacionales	Juana García (Facultad de Administración, Universidad de los Andes)				<a href="mailto:juanagarcia@uniandes.edu.co">juanagarcia@uniandes.edu.co</a>
7	Centro de Pensamiento, Universidad Nacional de Colombia		Ha realizado los foros de consulta a la sociedad civil junto con la ONU, previstos en el marco de las negociaciones de paz en La Habana. Contactados a ver si pueden compartir información.	Alejo Vargas				
8	UACT		Contacto con la Dirección de gerencias regionales, pero aseguraron no tener registro de iniciativas de paz como tal. Tienen información sobre proyectos y organizaciones vinculadas a programas de desarrollo alternativo en zonas de consolidación.			4221030		
9	CONFECÁMARAS		No manejan el registro de información sobre organizaciones. Para acceder a estos registros es necesario contactar directamente a las Cámaras de Comercio de cada ciudad.					
10	MININTERIOR		Han desarrollado algunos proyectos sobre cartografías sociales y diagnóstico de conflictividades en varias regiones del país. Proyecto desarrollado con REDEPAZ. También están trabajando los temas de participación ciudadana con la OACP. No obstante no tienen registro de información sobre iniciativas de paz. La persona que trabaja directamente esos temas y que puede tener información más detallada es María Cendales de la Dirección para la Democracia, Participación Ciudadana y Acción Comunal. Sin embargo, está por fuera de la oficina en estos momentos. Correo escrito a María Cendales con copia a Juan Saab solicitando información.	Juan Saab María Cendales	Dirección para la Democracia, Participación Ciudadana y Acción Comunal			<a href="mailto:juan.saab@mininterior.gov.co">juan.saab@mininterior.gov.co</a> <a href="mailto:maria.cendales@mininterior.gov.co">maria.cendales@mininterior.gov.co</a>
11	REDPRODEPAZ		Contacto con Karoll García, del Equipo de Coordinación Nacional. Correo enviado solicitando información. Quedamos de hablar nuevamente en estos días.	Karoll García		311 4427020		<a href="mailto:karoll.garcia@redprodepaz.org.co">karoll.garcia@redprodepaz.org.co</a>
12	CENTRO DE MEMORIA HISTÓRICA		Pendiente volver a llamar a Diego Acosta, encargado de las solicitudes de servicios al ciudadano, quien está averiguando sobre información disponible que nos pueda compartir.	Diego Acosta	Solicitudes Servicios Ciudadanos	796 5060	182	
13	ANDI		Elaboraron una GUIA DE ARQUITECTURA SOCIAL ESTRATÉGICA en alianza con CAF y Compartamos Colombia. La guía es un esfuerzo desde la ANDI para "hacer intervenciones sociales sostenibles, pertinentes, de alto impacto y alineadas con sus estrategias de negocio". Enfoque en empresas.	Isabella Barrios	Gerente Arquitectura Social Estratégica			<a href="mailto:ibarrios@andi.com.co">ibarrios@andi.com.co</a>
14	ANSPE (Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema)		Fue fusionada con DPS.					
15	Ministerio del Posconflicto		Por averiguar					
16	Pastoral Social		En 1956 nace Caritas colombiana, miembro de la red Caritas Internationalis, como "coordinadora de las obras de asistencia social católica", la cual une esfuerzos con otros organismos y movimientos eclesiales, para responder a las necesidades de la época. En 1977 la Conferencia Episcopal reúne estas distintas iniciativas y crea el Secretariado Nacional de Pastoral Social, con el propósito de orientar los esfuerzos por el desarrollo humano integral, sostenible y solidario, a la luz del Evangelio y con los principios que brinda la Doctrina Social de la Iglesia. En 1999 la red Caritas Internationalis crea el Grupo de Trabajo Colombia con la finalidad de acompañar al Secretariado Nacional de Pastoral Social (SNPS/Caritas colombiana) en su labor en Colombia, en estrecha relación con organismos internacionales de la Iglesia y otros, en las siguientes áreas: - La democracia y la construcción de la paz - El desarrollo y la justicia social - La crisis humanitaria	Anya Salcedo				<a href="http://www.new.pastoralsocial.org/">http://www.new.pastoralsocial.org/</a> <a href="mailto:anysalcedo@cec.org.co">anysalcedo@cec.org.co</a>
17	Unidad de Víctimas	Organizaciones de víctimas	Contactados	Paula Gaviria				
18	Reconciliación Colombia							
19	CINEP	Movimientos por la paz		Mauricio Ardila				

Como se puede apreciar, se consultó la información disponible en el Departamento de Prosperidad Social, que arrojó una lista de 934 proyectos sobre “paz y desarrollo” y una lista de 32 organizaciones con la palabra “paz” en el nombre. Además, se consultó una base del PNUD, que incluye 57 iniciativas del Estado registradas y caracterizadas y que incluye información relacionada con las actividades del proyecto Alianzas Territoriales para la Paz. Se incluyó una base de datos de la Fundación Ideas para la Paz de iniciativas empresariales. Se cuenta con una base propia con fecha de corte 2006, así como una base de Redepaz y otra de la Agencia Presidencial de Cooperación (APC). Se contactó a la Unidad de Consolidación Territorial, Confecámaras y el Centro de Memoria Histórica, los cuales tienen información (en algunos casos incipiente) sobre este tema. Solicitaremos datos al Centro de Pensamiento de la Universidad Nacional, el cual, junto con la ONU, ha adelantado los foros de participación ciudadana en torno a la mesa de negociaciones. A pesar de que no hemos podido revisar y acceder a todas estas bases, la impresión que nos formamos con las bases existentes es que parecen no estar cerca del nivel de detalle temporal, relacional y espacial que aspiramos lograr en este proyecto. En general, registran nombre y descripción del proyecto o de las iniciativas y algunos detalles adicionales. Mayor profundidad histórica e información cualitativa se puede encontrar en documentos que han sido publicados sobre algunas iniciativas puntuales, algunos de los cuales ya hemos identificado desde el año pasado. Sin embargo, por lo que hemos podido revisar, esta información aunque se materializa en un texto, usualmente no se conserva posteriormente en una base de datos. Además, las bases actualmente existentes son retratos de la actualidad, pero no permiten captar ni rastrear iniciativas pasadas. Como se recordará, el propósito de este proyecto es lograr también una mirada hacia el pasado, para identificar temas y momentos críticos en la evolución de las iniciativas de la sociedad civil en torno a la paz.

Por consiguiente, además de las bases accesibles ahora, que recogen información de iniciativas formalizadas y existentes en la actualidad pero dejan por fuera iniciativas antiguas (afectando la perspectiva histórica) o que no han pasado por un proceso de formalización, se hará una identificación de iniciativas de paz a partir de la información extraíble de la bibliografía consultada (documentos publicados, documentos disponibles en internet, páginas web, medios de comunicación) y la que sea compartida durante las entrevistas. La información conseguida se ingresará a la base de datos y permitirá la identificación de las iniciativas de paz y el complemento de la información requerida, de acuerdo con las categorías e hipótesis elaboradas en 2015\_I.

Adicionalmente, se aplicará una encuesta de recolección de información para la caracterización de las iniciativas de paz (anexa). Toda la información será ingresada a la plataforma de sistematización y el procesamiento de la información de la base de datos Virgl.

Con el propósito de recibir retroalimentación y sugerencias acerca de la base de datos (su estructura, sus contenidos, su diferenciación de otras iniciativas similares y su potencial de aplicación), una de las primeras actividades una vez sea aprobado el presente plan de trabajo será la realización de un taller de expertos en las instalaciones de la Universidad de los Andes.

### **3. Trabajo de campo y aplicación de las herramientas de recolección de información<sup>5</sup> en Bogotá y las ciudades priorizadas**

Con el fin de recolectar información sobre las iniciativas y sus actividades, se continuará estableciendo contacto y/o manteniendo el existente con actores estratégicos identificados por medio de la revisión de literatura, seguimiento de prensa, directorios de contactos institucionales u organizativos y/o por sugerencia de colegas o conocedores en el ámbito de la construcción de paz. Para lograr tal fin, se espera alimentar el directorio de contactos del proyecto con información procedente de otros directorios, buscando ser contactados vía correo electrónico y así definir fechas de reuniones, dependiendo del lugar donde se encuentren (Bogotá o las ciudades). En las reuniones se hará una presentación del Programa PASO Colombia, aprovechando el espacio para la realización de entrevistas semi-estructuradas con los actores convocados.

Durante el trabajo de campo se adelantarán entrevistas semi-estructuradas<sup>6</sup>, observación participante y se aplicará el formato de encuesta cuando sea pertinente.

Cabe destacar que el contacto se hará principalmente desde Bogotá con el apoyo de funcionarios que permitan establecer comunicación directa con personas clave en las ciudades. Los instrumentos de recolección de información servirán para indagar sus opiniones/percepciones sobre los factores de creación y factores de éxito o fracaso de las iniciativas de paz. En adición, el equipo de PASO Colombia le ofrecerá a ConPaz apoyo en la captura de información territorial, como la realización de entrevistas y la socialización de la encuesta a representantes locales de la sociedad civil, además de la revisión de fuentes bibliográficas. También se ofrecerá acompañamiento técnico y operativo, bajo la responsabilidad del gerente de información de PASO Colombia, según sea requerido para facilitar el desarrollo óptimo del proyecto.

## **FASE 2: Elaboración de tres documentos de caracterización de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia, Cali y Buenaventura**

### **1. Sistematización de información**

Se sistematizará la información producto de la revisión de literatura y la aplicación de instrumentos de recolección de información. La evidencia será la bibliografía consultada, las transcripciones de las entrevistas realizadas, formatos de seguimiento de prensa mensual diligenciados, encuesta y la base de datos de iniciativas de paz. Gracias al software utilizado (MySQL) se espera producir gráficos ricos en detalle, dinámicos y georreferenciados, que servirán de insumo para el análisis.

---

<sup>5</sup> En la propuesta metodológica de la investigación se puede consultar el detalle de las herramientas de recolección de información. Estas incluyen una encuesta, entrevistas semi-estructuradas, visitas de campo y revisión de prensa.

<sup>6</sup> En las entrevistas semi-estructuradas se consignan preguntas dirigidas a las iniciativas de paz nacionales y regionales, instituciones públicas y actores internacionales involucradas en el tema de la construcción de la paz. Las entrevistas pueden ser grabadas previo consentimiento del entrevistado y deberán ser transcritas. Para unificar la información de las transcripciones, se realizará un protocolo de transcripción de entrevistas.

## 2. Triangulación según hipótesis de investigación y análisis de la información

Como resultado de la revisión bibliográfica, el análisis que se haga de la información recopilada en la revisión de literatura, los insumos que arroje la base de datos de iniciativas de paz y las entrevistas realizadas a actores estratégicos organizativos, públicos, privados e internacionales en el nivel nacional, regional y local, se analizará la información teniendo en cuenta las hipótesis de trabajo formuladas y la información obtenida y sistematizada procedente de las fuentes de información primaria y secundaria<sup>7</sup>. Los avances de la investigación y la validez de los resultados se probarán con base en las respuestas analíticas que surjan de cara a las preguntas de investigación formuladas por PASO Colombia, es decir:

- *¿Cómo pueden caracterizarse las iniciativas de paz en Colombia, según momento de creación, temas, ubicación, tipo de organización, articulación, financiación, entre otros factores?*
- *¿Qué factores han influido en el surgimiento, transformación y duración de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia?*
- *¿Qué factores han incidido en el éxito o fracaso de las iniciativas de paz de la sociedad civil (duración, incidencia, articulación, etc.)?*
- *¿Cuáles han sido los aportes de las iniciativas de paz de la sociedad civil a la construcción de paz en lo nacional y lo territorial?*

## 3. Redacción de los documentos descriptivos y analíticos de las iniciativas de paz en Colombia, Cali y Buenaventura

Una vez sistematizada y analizada la información, se emprenderá el trabajo de redactar un documento sobre el consolidado nacional de iniciativas de paz y uno para cada una de las ciudades priorizadas.

- **Documento final de iniciativas de paz nacional:** la principal característica del documento consiste en aportar una mirada panorámica de la evolución, características y principales hitos de las iniciativas de paz en Colombia. Se incluirá un estado del arte detallado de la presencia y accionar de las iniciativas de paz en Colombia, los hitos temáticos a los que respondieron y su comportamiento de cara a los diferentes contextos nacionales. Estos antecedentes darán lugar a una sección descriptiva de resultados principales y su discusión analítica a partir de las hipótesis, donde se distinguen con claridad académica los factores de éxito y fracaso de las iniciativas de paz. La estructura del documento se adecuará a la planteada en el documento preliminar de caracterización de iniciativas de paz nacional, presentado en el mes de diciembre de 2015 y en el cual se consigna el avance de las indagaciones hechas en el período comprendido de agosto a diciembre del mismo año.
- **Documentos finales de iniciativas de paz regionales (Cali y Buenaventura):** se consolidarán dos documentos analíticos territoriales enfocados en las particularidades y hallazgos de las ciudades priorizadas, a lo largo de los cuales se responderá a la pregunta de

---

<sup>7</sup> Para conocer el detalle de las hipótesis, referirse al documento “Propuesta metodológica”.

investigación y a las hipótesis de trabajo. Este resultado de carácter analítico será el resultado de la revisión bibliográfica, el análisis cuantitativo y cualitativo que se haga de la información recopilada en la base de datos de las iniciativas de paz y las entrevistas realizadas a iniciativas y actores internacionales. Se aprovecharán segmentos de las entrevistas transcritas para apoyar las afirmaciones consignadas en el documento. La estructura que rige los dos documentos será la misma a la del documento de caracterización de iniciativas de paz regional –Cali y Buenaventura, presentado en el mes de diciembre de 2015 y en el cual se consigna el avance de las indagaciones hechas en el período comprendido de agosto a diciembre del mismo año. En ella se encuentra una introducción en la que se presenta el problema y la metodología empleada; una sección descriptiva de resultados regionales principales; una sección de discusión en la que se analizan los resultados descriptivos a la luz de las hipótesis planteadas; y finalmente, un apartado de conclusiones en el que se resumen los principales hallazgos, se identifican vacíos pendientes en la información y se plantean las siguientes etapas del estudio.

#### **4. Jornadas de discusión de avances y revisión de borradores del documento final sobre iniciativas de paz nacional y regional**

Se sostendrán reuniones periódicas entre los integrantes del equipo de PASO Colombia para comentar y socializar los avances de la investigación. Las reuniones se harán con una periodicidad de quince días, buscando estar en diálogo permanente de acuerdo con las tareas asignadas, el cronograma de actividades individual y el plan de trabajo general.

### **FASE 3: Socialización de resultados**

#### **1. Estrategia de difusión de conocimiento para la socialización de resultados y posicionamiento de iniciativa de paz**

La socialización de los resultados de la investigación contribuye a la generación de insumos para la incidencia en espacios de negociación política de la agenda de construcción de la paz sostenible en el nivel regional. En este sentido, resulta clave poner los resultados obtenidos bajo la consideración de los actores participantes en el proceso, a fin de validar la información y determinar los consensos o disensos en el estudio. Se asegurará también así que los documentos resultantes, junto con las bases que les dieron origen, logren posicionarse en las conversaciones y en la formulación de políticas y estrategias sobre el tema de la sociedad civil y su rol en la construcción de paz en Colombia.

Se convocará a talleres de discusión previos y un foro posterior a la publicación de los documentos señalados en las secciones arriba. En los talleres con los actores participantes en el proceso de investigación, tanto ellos como otros interesados en el tema podrán hacer aportes y retroalimentación antes de la entrega oficial del documento final. En el foro para la socialización de los resultados finales de la investigación se presentarán la composición de la base así como los principales resultados y conclusiones de la investigación.

En síntesis, se llevarán a cabo los siguientes eventos:

- Un evento de socialización de resultados de la investigación dirigidos a los actores estratégicos a nivel nacional, con la participación de instituciones públicas, privadas, cooperación internacional y sociedad civil y de la comunidad académica.
- Dos talleres de discusión dirigidos a los actores estratégicos a nivel local, con la participación de instituciones públicas y privadas, comunidad académica, cooperación internacional y sociedad civil.

## **IV. Equipo de trabajo**

### **Composición del equipo y definición de responsabilidades**

Para cumplir a cabalidad y rápidamente con los objetivos y expectativas de la investigación, en el 2016 el equipo de ConPaz, se propone mantener el equipo compuesto por una (1) investigadora principal y dos (2) asistentes graduados, con la adición de cuatro (4) monitores de investigación de pregrado.

La investigadora principal estará encargada de la coordinación general del proyecto y la redacción de los documentos finales. Por su parte, cada uno de los asistentes graduados estará a cargo de una de las ciudades escogidas (2 ciudades, 1 nacional). Cada uno se encargará de coordinar la recopilación de información para cada caso e ir analizando la información de manera continua para avanzar en la producción de los informes finales. Los asistentes graduados, además, estarán revisando bibliografía y otro tipo de información de manera constante y harán parte de la redacción de los documentos finales. Finalmente, los monitores estarán encargados de las siguientes funciones específicas:

- Transcripción de entrevistas
- Seguimiento de prensa nacional
- Seguimiento de prensa Valle.
- Ingreso de información a la base de datos, y
- Asuntos administrativos (llamadas, contactos, legalizaciones, gestión de recursos para viajes, organización de talleres y foro)

## **V. Entregables y fechas**

- ➔ **Se propone, como fecha de entregas parciales, septiembre de 2016 y fecha de entrega de documentos finales, diciembre de 2016.**
- ➔ **Es de importancia fundamental el diálogo y la consulta con los co-directores de PASO Colombia, que serán los principales usuarios de esta información.**
- **Un inventario de las iniciativas de paz de la sociedad civil en Colombia**, presentada en una base de datos con información cuantitativa y cualitativa debidamente sistematizada.

- **Tres documentos analíticos sobre las iniciativas de paz de la sociedad civil**, uno de carácter nacional y dos regionales enfocados en los casos de Cali y Buenaventura (Valle del Cauca), en los que se haga una caracterización y comprobación de las hipótesis base de la propuesta de investigación general de la investigación. Las reflexiones incluyen: una mirada general del comportamiento de las iniciativas de paz a nivel nacional y regional, los factores de surgimiento, sus contribuciones al fin del conflicto y la construcción de paz. Estos documentos serán publicados de manera conjunta entre OEF, PASO Colombia y la Universidad de los Andes.